

IMPASCO

بخش اول (صفحات ۱۷-۸)

تاریخچه و جایگاه شرکت در بخش صنعت و معدن کشور / ماموریت، چشم انداز و ارزش ها،
استراتژی های کلان / دستاوردها در تحقق استراتژی ها در سال های ۹۶-۹۷

بخش دوم (صفحات ۲۱-۱۸)

اکتشاف

بخش سوم (صفحات ۴۳-۲۲)

تولید و ایمنی

بخش چهارم (صفحات ۵۱-۴۴)

توسعه، آموزش و پژوهش

بخش پنجم (صفحات ۵۷-۵۲)

جذب سرمایه‌گذار (برون‌سپاری)

بخش ششم (صفحات ۶۴-۵۸)

راهبردها و برنامه‌های سال ۹۸





وحید اله جعفری
مدیرعامل شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران

نتایج مثبت حاصل از برون سپاری راهبری مجتمع‌ها انگیزه‌ای شد تا تعمیم این سیاست به سایر فعالیت‌های اصلی شرکت، همانند اکتشاف، پژوهش و فناوری نیز بررسی و اجرایی شود. واگذاری ۱۱ مورد پروانه اکتشاف و گواهی کشف در بخش اکتشاف، و انعقاد قرارداد بازیابی و فرآوری باطله‌ها و دیپوهای کم عیار در مجتمع‌های سنگ آهن فلات مرکزی و جلال آباد در بخش پژوهش و فناوری نمونه‌ای از این دستاوردها می‌باشد.

همچنین در اجرای استراتژی پتانسیل‌یابی و توسعه اکتشاف، با استفاده از روش‌های نوین و تلفیقی ژئوفیزیک، عملیات اکتشافی در پهنه‌ها و محدوده‌ها افزایش یافت به گونه‌ای که در مناطق محرومی نظیر استان‌های سیستان و بلوچستان و خراسان جنوبی، به ذخایر قابل توجهی در طلا و مس دست یافتیم که معدن طلای هیردیکی از ذخایر با ارزش در مناطق محروم استان خراسان جنوبی است که می‌تواند محرک رشد و توسعه اقتصادی و اجتماعی در منطقه باشد.

در اجرای استراتژی تجهیز و آماده‌سازی ذخایر، اجرای طرح‌های توسعه‌ای و افزایش ظرفیت‌های فعلی از طریق جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و ایجاد بستر مناسب برای توسعه فعالیت‌های معدنی و استفاده از پتانسیل‌های بخش معدن در دستور کار قرار گرفت. از جمله پتانسیل‌های بخش معدن که به همت این شرکت بستر مناسب آن برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی طی این سال‌ها فراهم گردید گردشگری معادن، استارت‌آپ‌های معدنی و احیای معدن کوچک مقیاس است.

وزارت صنعت، معدن و تجارت و ایمیدرو، طرحی را در قالب «احیا، فعال‌سازی و توسعه معادن کوچک مقیاس» مطرح نمودند که با استفاده از توان بخش خصوصی و مدیریت شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران اجرایی شود.

در جهت اجرای طرح، شورایی با حضور نمایندگان خانه معدن ایران، مجموعه سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و نمایندگان سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت استان‌ها تشکیل گردید تا در جهت شناسایی معادن و رفع مشکلات آنها از جمله تامین نیازهای زیرساختی (مانند ایجاد جاده، تامین منابع انرژی و آب)، تعهد تامین یا فروش خوراک از سوی تولیدکننده و یا مصرف‌کننده و در مواردی صدور مجوز برای شروع فعالیت با هدف احیاء و فعال‌سازی معادن شناسایی شده، اقدام نمایند.

سایر فرصت‌های سرمایه‌گذاری در بخش معدن نیز سالیانه توسط ایمپاسکو به بخش خصوصی علاقمند اعلام می‌گردد و در قالب فراخوان عمومی به مزایده گذاشته می‌شود.

شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران (ایمپاسکو) در سال ۱۳۹۳ طبق مصوبه هیات محترم دولت به عنوان بازوی اجرایی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)، از لیست واگذاری خصوصی‌سازی خارج و عهده‌دار بخشی از وظایف آن سازمان در حوزه‌های اکتشاف، توسعه و تجهیز و استخراج و فرآوری معادن با رعایت اصل ۴۴ گردید.

در سال ۱۳۹۴ و بر مبنای موقعیت جدید شرکت، استراتژی در راستای تحقق مأموریت و فلسفه وجودی (شرکت تهیه و تولید مواد معدنی مورد نیاز صنایع معدنی کشور) و استراتژی‌های ایمیدرو تدوین و در سال ۱۳۹۵ اجرایی گردید. استراتژی‌های کلان شرکت عبارتند از: پتانسیل‌یابی و توسعه اکتشاف، تجهیز و آماده‌سازی ذخایر، افزایش رقابت‌پذیری، توسعه ظرفیت‌های فعلی و ارتقای بهره‌وری و برون‌سپاری و واگذاری فعالیت‌ها.

دستاوردهای مثبت اجرای استراتژی‌ها در سال‌های ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ این اطمینان را فراهم نمود که استراتژی‌ها بخوبی اتخاذ شدند و نشان از جهت‌گیری روشن و نوید بخش آینده داشتند به گونه‌ای که در حال حاضر شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران با گذر از بحران‌ها و مشکلات سال‌های گذشته، به جایگاهی در امور معادن رسیده که فعالیت‌های اکتشافی و اجرایی خود را در ۷۰ درصد از استان‌های کشور گسترش داده است.

از جمله این دستاوردها می‌توان به ایجاد تحول در تولید و بهره‌برداری از مجتمع‌های معدنی در اجرای استراتژی برون‌سپاری و واگذاری فعالیت‌ها به بخش خصوصی اشاره نمود. در این استراتژی، شرکت با ایجاد هم‌افزایی با بخش خصوصی توانمند و مدیریت و نظارت موثر و کارآمد در مدت زمانی کمتر از دو سال به نتایج حائز اهمیت و درخور توجهی در افزایش تولید، افزایش اشتغال و سوددهی در مجتمع‌ها دست یافت که شاخص‌ترین مجتمع تحول یافته در این سیاست‌گذاری، مجتمع سرب نخلک، با افزایش ۲۵۰ درصدی تولید و سه برابر شدن میزان اشتغال در منطقه نسبت به سال ۹۵ است.

IMPASCO

بخش اول

تاریخچه و جایگاه شرکت در بخش صنعت و معدن کشور
ماموریت، چشم انداز و ارزش ها، استراتژی های کلان
دستاوردها در تحقق استراتژی ها در سال های ۹۷-۹۶



IMPASCO

روند تحولات شرکت ۱۳۹۷ - ۱۳۹۲



تاریخچه و جایگاه ایمپاسکو در بخش صنعت و معدن کشور

شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران (ایمپاسکو) در تاریخ ۲۲ دیماه ۱۳۶۴ تحت شماره ۹۸ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهرستان لنجان اصفهان به نام «شرکت سهامی خاص تهیه مواد غیر فلزی» به ثبت رسید و بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۶ آبان ماه ۱۳۷۴ به نام «شرکت تهیه و تولید مواد اولیه فولاد ایران (سهامی خاص)» و سپس بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۸ خرداد ماه ۱۳۸۱ به نام «شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران (سهامی خاص)» تغییر نام یافت.

هدف از احداث شرکت تامین مواد اولیه فولاد کشور بود لذا کلیه معادن و شرکتهای تولید کننده زغالسنگ و سنگ آهن کشور اعم از چادرملو، گل گهر، زغالسنگ طبرس، زغالسنگ کرمان و ... تحت مدیریت این شرکت بودند که با اجرایی شدن قانون سیاست های کلی اصل ۴۴ بخش عمده این شرکتها واگذار شدند.

پس از واگذاری ها، تمرکز شرکت از بنگاه‌های تولیدی بر ایجاد ظرفیت تولید در مواد اولیه فولاد کشور متمرکز شد، نظیر طرح های تجهیز معادن سنگ آهن جلال آباد، چاه گز و میشدوان، گل گهر ۲ و ۴، کک سازی زرنند، زغال سنگ طبرس، پتاس خور و بیابانک و ... در سال ۱۳۹۲ و با قرار گرفتن نام شرکت در لیست واگذاری، باقیمانده مجتمع های سنگ آهنی، مجتمع پتاس خور و بیابانک و ... نیز به مالکیت سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران در آمدند.

در سال ۱۳۹۳ شرکت طبق مصوبه هیات دولت از لیست واگذاری خارج و مقرر گردید بعنوان شرکت فرعی (بازوی اجرایی - عملیاتی) سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران عهده دار بخشی از فعالیت های آن سازمان در حوزه‌های اکتشاف، توسعه و تجهیز، استخراج و فرآوری معادن با رعایت اصل ۴۴ گردد. بر این اساس نظارت و مدیریت تعدادی از مجتمع ها و طرح های معدنی تحت مالکیت ایمیدرو نیز به شرکت تفویض گردید.

ماموریت

شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران به عنوان بازوی اجرایی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، تهیه و تولید انواع مواد معدنی مورد نیاز صنایع معدنی، در راستای توسعه پایدار (اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی) و افزایش سهم بخش معدن در تولید ناخالص داخلی کشور را عهده‌دار است. این مهم از طرق زیر عملیاتی می‌شود:

- ایجاد بسترهای لازم برای توسعه فعالیت‌های معدنی و استفاده از پتانسیل‌های بخش معدن
- اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی
- پژوهش در زمینه توسعه محصولات معدنی
- هدایت و جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی برای سرمایه‌گذاری‌های ارزش‌افزا در بخش معدن

چشم‌انداز

ما تا سال ۱۴۰۴ از طریق هم‌افزایی با بخش خصوصی توانمند، یک شرکت معدنی مرجع در اکتشاف، کارآمد در استخراج و فرآوری و نوآور در توسعه مواد معدنی در کشور خواهیم بود.



- کار گروهی و توسعه مشارکت
- رشد و بهبود مستمر
- ایمنی و سلامت کارکنان
- مسئولیت‌پذیری اجتماعی
- تعلق سازمانی و وفاداری

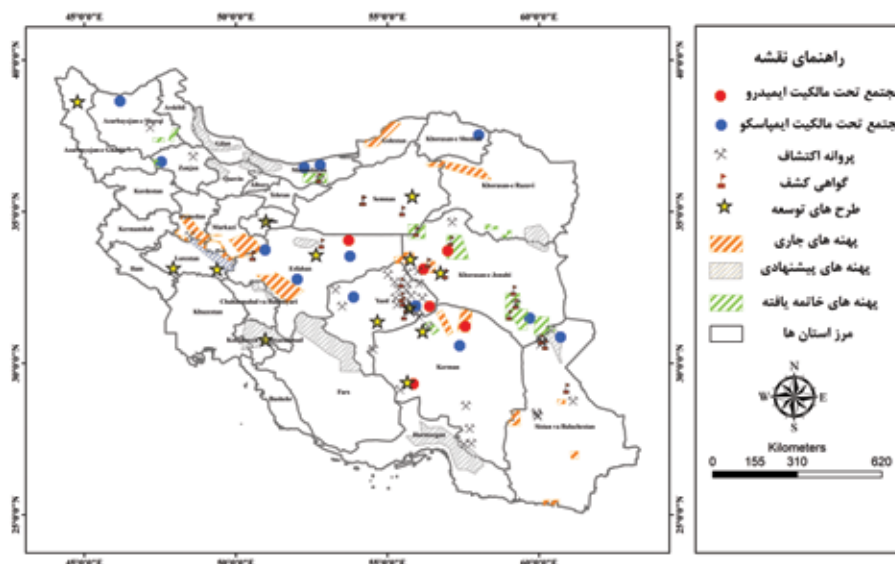
ارزش‌ها

ارزشهای سازمانی ما «کرامت»

استراتژی‌های کلان شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران

- پتانسیل یابی و توسعه اکتشاف در همه مراحل در داخل و خارج کشور در مواد معدنی دارای اولویت استراتژیک
- تجهیز و آماده‌سازی ذخایر معدنی و ایجاد واحدهای فرآوری در داخل و خارج کشور در مواد معدنی دارای اولویت استراتژیک
- جذب مشارکت و سرمایه‌گذار بخش خصوصی داخلی و خارجی در تامین مالی طرح‌ها
- افزایش رقابت‌پذیری واحدهای فعلی و توسعه ظرفیت‌های آنها
- ارتقاء بهره‌وری و افزایش تولید
- توسعه و کسب فناوری‌های جدید در اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی
- واگذاری و یا برون‌سپاری فعالیت‌ها
- توسعه منابع انسانی
- توسعه دانش، آموزش و ارتقا مهارت کارکنان
- توسعه بازاریابی استراتژیک محصولات (مواد معدنی و طرح‌ها)

نقشه جاتیابی فعالیت‌های معدنی شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران



دستاوردهای ایپاسکو در تحقق استراتژی‌ها در سال‌های ۹۶-۹۷

افزایش رقابت پذیری، توسعه ظرفیت‌های فعلی و ارتقا بهره‌وری	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> ■ ثبت رکورد تولید در مجتمع طلای موته با ۶۰۲ کیلوگرم و سرب نخلک با ۳۸۰۰ تن ■ خروج واحد کک‌سازی زرنند از لیست صنایع آلاینده ■ استقرار سیستم مدیریت بهره‌وری در مجتمع‌های زیرمجموعه شرکت ■ استقرار سیستم IMS و اخذ گواهینامه‌های استاندارد؛ ایزو (۲۰۱۵) ۹۰۰۱، ایزو ۱۴۰۰۱ (محیط زیست) و OHSAS ۱۸۰۰ (ایمنی و بهداشت) در ۱۲ مجتمع 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ثبت بالاترین رکورد تولید در مجتمع‌های سرب و روی انگوران با ۱,۰۳۰,۰۹۹ تن فسفات اسفوردی با ۸۶,۵۷۹ تن سرب نخلک با ۸,۰۸۷ تن فروکروم با ۱۴,۸۸۲ تن آنتیموان با ۵,۴۰۰ کیلوگرم ■ بهبود راندمان تولید آنتیموان به میزان ۱۵ درصد نسبت به راندمان قبل ■ بهبود راندمان مدار خردایش و دانه‌بندی در مجتمع پیربکران به میزان ۱۰ درصد نسبت به راندمان قبل ■ نگهداشت سیستم‌های مدیریتی یکپارچه بر اساس استانداردهای ایزو ۹۰۰۱، ایزو ۱۴۰۰۱ و ایزو ۴۵۰۰۱ در ۱۲ مجتمع و استقرار آن در مجتمع‌های ذغال سنگ گلندرود، ذغال سنگ طبس و طرح تجهیز معدن ذغال سنگ خمروود ■ حضور در جایزه بهره‌وری معادن و صنایع معدنی ایران و کسب مقام «تلاشگران بهره‌وری»

واگذاری یا برون سپاری فعالیت‌ها	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> ■ واگذاری مدیریت و راهبری مجتمع‌های نفلین سنیت کلیبر و فروکروم سبزوآر به بخش خصوصی ■ برگزاری فراخوان انتخاب پیمانکار سرمایه‌گذار در طرح‌های آنومالی شمالی و میشدوان ■ جذب سرمایه‌گذار در طرح‌های اکتشافی؛ سرب و روی ملوند، مرمر پرتقالی، سرب و روی کوه قلعه ■ جذب سرمایه‌گذار در طرح‌های توسعه‌ای؛ سنگ آهن حنار، بوکسیت سرچاوه‌آباد، سنگبری آذربایجان غربی، طرح آهک هیدراته پل دختر لرستان ■ تدوین ۵ نوع تیپ قراردادی 	<ul style="list-style-type: none"> ■ جذب سرمایه‌گذار در طرح‌های اکتشافی؛ سرب و روی چاه تلخ ■ جذب سرمایه‌گذار در طرح‌های توسعه‌ای؛ طلا و آهن کوه دم، زغالسنگ کوچکعلی شمالی، بلوک ۱، آنتیموان لخشک، تورچاه و توزگی، آنومالی ۲۳ (کلمنده)، میشدوان و آنومالی شمالی ■ برگزاری فراخوان انتخاب سرمایه‌گذار در طرح‌های اکتشافی؛ چاه باشه ۱ و ۲، زاغیا و گردنه شیر و طرح‌های توسعه‌ای؛ طلای هیرد، راهبری مجتمع پتاس به همراه طرح شورابه‌های تروود، خانه سرمه، جانجا A2

پتانسیل یابی و توسعه اکتشاف	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> ■ اخذ ۱۰ فقره پروانه اکتشاف و ۵ فقره گواهی کشف ■ استفاده از روش‌های نوین و تلفیقی ژئوفیزیک در بهبود عملیات اکتشاف (در محدوده‌های جانجا، هیرد) ■ انجام اکتشافات عمیق و حفر عمیق‌ترین گمانه به عمق ۱۹۰۷ متر برای اولین بار در تاریخ بخش معدن کشور در آنومالی ۲۱ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ اخذ ۱۱ فقره پروانه اکتشاف جدید به مساحت ۲۶۴ کیلومتر مربع در ۵ استان خراسان جنوبی، سیستان و بلوچستان، همدان، کرمان و یزد ■ اخذ ۳ فقره گواهی کشف به میزان ۱۲,۲۰۲ میلیون تن ماده معدنی شامل: هماتیت، شورابه و کانسنگ روی ■ برون‌سپاری محدوده‌های دارای پروانه اکتشاف و گواهی کشف به بخش خصوصی

تجهیز و آماده‌سازی ذخایر معدنی	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> ■ افتتاح کارخانه فراوری سنگ آهن هماتیتی جلال آباد ■ افتتاح کارخانه ذغال شویی سواد کوه ■ شروع بهره‌برداری از معدن سنگ آهن گل‌گهر ۵ ■ تحقق فاینانس بلوک ۳ پروده ۴ ذغال سنگ طبس 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تجهیز و راه‌اندازی معدن زیرزمینی سولفور انگوران و تولید ۶۰,۰۱۱ تن خاک سولفور روی ■ تجهیز، راه‌اندازی و آغاز عملیات بهره‌برداری از معدن آنتیموان حیدرآباد ■ راه‌اندازی مجدد و شروع عملیات استخراج و بهره‌برداری از معدن طلای سنجد در مجتمع طلای موته ■ احداث و راه‌اندازی کارخانه فرآوری با ظرفیت تولید ۱۲,۰۰۰ تن کنسانتره سرب در مجتمع سرب و نخلک توسط بخش خصوصی ■ بررسی ۵ استان؛ خراسان جنوبی، زنجان، هرمزگان، مرکزی و سیستان و بلوچستان، در قالب طرح احیاء فعال‌سازی و توسعه معادن کوچک مقیاس ۱۰۲ محدوده، ۱۳۶ اقدام، ۱۷ تفاهم‌نامه فعال‌سازی

توسعه بازاریابی	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> برگزاری تعداد ۱۳۳ مزایده، مناقصه و فراخوان ارزیابی کیفی در سال ۹۶ (بعنوان رکورد سالیانه در طول فعالیت شرکت) عرضه محصولات در بورس کالا و اخذ مجوز عرضه محصولات مجتمع انگوران در تالار اصلی بورس کالا فروش ۶ میلیون تن مواد و محصولات معدنی (به نیابت از سازمان و محصولات شرکت) 	<ul style="list-style-type: none"> برگزاری تعداد ۱۲۸ مناقصه، مزایده و فراخوان فروش ۱,۷۱۳,۸۳۴ تن محصولات معدنی به ارزش ۳,۶۷۴,۲۳۹ میلیون ریال از طریق مزایده فروش ۶۷۹,۴۳۳ تن محصولات معدنی به ارزش ۲,۶۱۶,۸۲۲ میلیون ریال از طریق بورس



توسعه و کسب فناوری‌های جدید در اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> استفاده از روش‌های نوین و تلفیقی ژئوفیزیک در بهبود عملیات اکتشاف پیاده‌سازی روش‌های جدید آتشیاری معرفی شده در دنیا (Power Deck) ابزار بندی و رفتارنگاری دیواره‌های معادن روباز (معادن چاه گزو انگوران) استخراج زیرزمینی در معدن سولفور انگوران استفاده از روش فلوتاسیون در فرآوری کانسنگ سولفور طلای مته اجرای شدن طرح پژوهشی کوره ذوب مستقیم در مجتمع آنتیموان سفیدابه 	<ul style="list-style-type: none"> بهینه‌سازی عملیات آتشیاری با استفاده از روش نوین Power Desk و پیش‌شکافی (معدن چاه گزو و مجتمع پیربکران) سنتز و ساخت آزمایشگاهی کلکتور مورد استفاده در فرایند فلوتاسیون (مجتمع پتاس) کلنگ‌زنی و آغاز عملیات اجرایی طرح احداث واحد ۴۰,۰۰۰ تنی تولید نفلین سینیت کلیبر به روش تر توسط راهبر بخش خصوصی بهره‌برداری از طرح جداسازی فلز از سرباره در مجتمع فروکروم سبزوار توسط راهبر بخش خصوصی انجام تست‌های فرآوری امکان‌سنجی با هدف تولید همزمان کنسانتره فسفات و آهک هیدراته و PCC بر روی نمونه فسفات کوه لار

توسعه منابع انسانی، توسعه دانش	
سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
<ul style="list-style-type: none"> استقرار سیستم نظام پیشنهادات در ستاد شرکت استقرار و پیاده‌سازی سیستم مدیریت دانش در ستاد شرکت در سال ۹۶ 	<ul style="list-style-type: none"> برگزاری اولین دوره نظر سنجی سنجش اشتیاق شغلی کارکنان بر مبنای روش HAY GROUP، تهیه گزارش تحلیلی نتایج و ارائه برنامه‌های بهبود شناسایی نیروهای مستعد با هدف استعدادیابی و جانشین‌پروری در مجتمع‌ها



IMPASCO

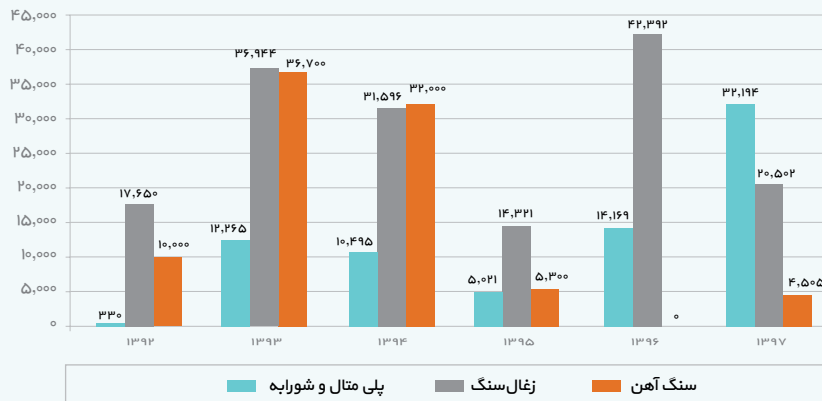
بخش دوم
اکتشاف



IMPASCO

فعالیت شرکت در خصوص پهنه‌های اکتشافی

ردیف	نام پهنه	مساحت (کیلومترمربع)	نوع ماده معدنی	استان	آخرین وضعیت
۱	کرومیت سبزوار	۴,۶۳۲	کرومیت	زنجان	اجرایی
۲	ید	۳,۲۰۰	ید	سیستان و بلوچستان	اجرایی
۳	پهنه شماره ۳	۱۸۴۸,۱	پلی متال	خراسان جنوبی	اجرایی
	پهنه شماره ۱۵	۲۹۸۲,۷	پلی متال	خراسان جنوبی	
۴	املاح تیخیری کنارک	۹۴۰	شورابه	سیستان و بلوچستان	اجرایی
	اسکل آباد	۳۹۱	پلی متال		
	ایرانشهر	۶۴۴	پلی متال		
	ریگان	۱,۶۳۵	پلی متال		
۵	پهنه اصفهان	۶,۹۶۷	پلی متال (سرب و روی)	اصفهان	اجرایی
	پهنه همدان	۳,۵۰۶	پلی متال (سرب و روی)		
۶	پهنه نهاوند	۴۷۱,۰۰	پلی متال	همدان	اجرایی
۷	پهنه مرکزی	۱۰,۲۶۸	پلی متال (سرب و روی)	مرکزی	در شرف اخذ تفاهم نامه
۸	پهنه مهرجان	۱۷۷۰	شورابه	خراسان جنوبی	اجرایی
	کوچکعلی شمالی	۱۱۴۸	زغال سنگ		
		۲۹,۸۶۰,۸	مجموع پهنه های اخذ شده و در حال اخذ در سال ۱۳۹۷		
		۴۰,۴۰۳	مجموع پهنه های جاری		

نمودار مقایسه حفاری طی سال های ۱۳۹۲-۱۳۹۷

عملکرد طرح های اکتشافی در سال ۱۳۹۷

فعالیت	میزان	شرح
حفاری	۵۷,۲۰۶ متر	۲۰,۵۰۷ در سنگ آهن و ۳۲,۱۹۴ در پلی متال و ۴,۵۰۵ زغالسنگ
تهیه نقشه	۴۳,۲۲۹ هکتار	۴۳,۲۲۹ پلی متال، سنگ آهن و زغال سنگ
پروانه های اکتشافی	۱۱ مورد	۰ مورد سنگ آهن، ۱۱ مورد پلی متال و ۰ مورد سایر (غیر فلزی)
گواهی های کشف	۳ مورد	۱ مورد سنگ آهن، ۱ مورد شورابه، ۱ مورد پلی متال (شامل کانسنگ روی)
ذخایر اکتشافی	۱۲۰۲,۲ میلیون تن	۲ میلیون تن سنگ آهن، ۱۲۰۰ میلیون تن -- شورابه، ۰,۲ میلیون تن پلی متال (شامل کانسنگ روی)

خلاصه عملکرد اکتشافی ایپاسکو طی سال های ۹۷ - ۹۲

پهنه ها	محدوده ها	پروانه اکتشاف	گواهی کشف	ذخیره	ارزش برجا	پهنه ها	
						تعداد	مساحت (Km ²)
	۵۹	۳۳	۲۱	۲۱۸۱ (میلیون تن)	۵,۷۳۳ میلیارد دلار	۲۴	۶۳۰۰۰
حفاری: ۳۲۶,۰۰۰ متر							
هزینه: ۱۸,۵ میلیون دلار							
نسبت: ۰,۳۲ درصد							

ارزیابی کلی از نسبت میزان هزینه های انجام شده به میزان ارزش ذخایر کشف شده (ارزش برجا ۹۲-۹۷) نشان می دهد عملکرد شرکت ۳۲٪ در مقایسه با استانداردهای بین المللی ۳٪ در موقعیت بسیار مطلوبی قرار دارد.



IMPASCO

بخش سوم
تولید و ایمنی



IMPASCO



عملکرد تولید مجتمع های زیر مجموعه ایپاسکو در سال ۹۷

واحد: تن

ردیف	مجتمع	محمول	بهره بردار	برنامه سال ۹۷	عملکرد سال ۹۷	عملکرد سال ۹۶	تغییرات عملکرد نسبت به سال قبل
	انگوران (روباز)	خاک سرب و روی	مجتمع	۷۵۰,۰۰۰	۱,۰۳۰,۰۹۹	۸۶۳,۵۶۴	۱۹%
	انگوران (زیرزمینی)	خاک سولفور روی	راهبر	۶۰,۰۰۰	۶۰,۰۱۱	۴۷,۴۸۱,۱۵	۲۶%
۱	انگوران- صاحب سقر	سنگ آهن	راهبر	۱۷۰,۰۰۰	۲۳۷,۷۱۴	۱۶۷,۰۶۶	۴۲%
	انگوران- تراورتن	سنگ	راهبر	۲۰,۰۰۰	۱۰,۵۱۶	۱۰,۳۵۸	۲%
	فسفات اسفوردی	کنسانتره فسفات	راهبر	۶۰,۰۰۰	۸۶,۵۷۹	۵۸,۶۴۹	۴۸%
۲		کنسانتره آهن		۰	۶۱,۹۸۱	۳۲,۲۶۵	۹۲%
۳	نفلین سینیت کلیبر	کنسانتره نفلین سینیت	راهبر	۶,۰۰۰	۷,۷۸۰	۵,۷۴۵	۳۵%
۴	طلای موته	شمش طلا (کیلوگرم)	مجتمع	۳۰۰	۴۰۱	۶۰۲	۳۳% -
۵	سنگ آهک پیریکران	سنگ آهک دانه بندی	مجتمع	۶۰۰,۰۰۰	۵۰۹,۲۸۱	۸۰۲,۷۳۳	۳۷% -
۶	سرب نخلک	کنسانتره سرب	راهبر	۸۰۰۰	۸,۰۸۷,۱۳	۳,۸۰۱	۱۱۳%
۷	کک سازی زرد	کک متالورژی	راهبر	۸۰,۰۰۰	۶۶,۵۷۵,۵۷	۸۳,۹۵۸	۲۱% -
۸	فروکروم جفتای	فروکروم آبیاری	راهبر	۱۲,۰۰۰	۱۴,۸۸۲,۱۷	۱۰,۰۷۳	۴۸%
۹	زغال سنگ گلندرود	زغال خام	راهبر	۱۰,۰۰۰	۳,۲۹۲	۹,۴۴۷	۶۵% -
۱۰	آنتیموان سفیدابه	شمش آنتیموان	مجتمع	۶,۰۰۰	۵,۴۰۰	۳,۰۰۰	۸۰%
۱۱	زغال سنگ البرز مرکزی	کنسانتره زغال سنگ	شرکت	۱۲۰,۰۰۰	۹۹,۰۳۵	۱۰۵,۷۲۲	۶% -



عملکرد تولید مجتمع های ایپیدرو تحت مدیریت ایپاسکو در سال ۹۷

واحد: تن

ردیف	مجتمع	محصول	بهره بردار	عملکرد سال ۹۷	عملکرد سال ۹۶	تغییرات عملکرد نسبت به سال قبل
۱	گل گهرا	سنگ آهن کلوخه	شرکت صنعتی معدنی گل گهر	۱۱,۲۹۱,۳۳۰	۱۱,۷۴۳,۲۶۹	۴% -
۲	گل گهرا	سنگ آهن کلوخه	کنسرسیوم گام	۴,۷۳۵,۶۵۷	۱,۸۵۴,۱۲۵	۱۵۵%
۳	گل گهرا	سنگ آهن کلوخه	گهر زمین	۱۶,۵۴۰,۵۵۴	۱۶,۵۰۴,۳۶۱	۰,۲%
۴	گل گهرا	سنگ آهن کلوخه	میدکو	۱,۴۸۸,۶۹۶	۲,۲۶۷,۲۱۳	۳۴% -
۵	گل گهرا	سنگ آهن کلوخه	ماهان	۱,۱۳۲,۴۴۲	۵۷۹,۱۴۶	۹۶%
۶	جلال آباد	سنگ آهن کلوخه	میدکو	۳,۰۰۹,۳۰۳	۶۳۴,۵۱۴	۳۷۴%
		سنگ آهن دانه بندی	میدکو	۰	۰	۰
		سنگ آهن کلوخه		۹۱۲,۹۵۳	۱,۱۳۹,۷۹۹	۲۰% -
		سنگ آهن دانه بندی	چاه گز	۹۹۹,۳۸۱	۱,۰۳۹,۸۵۹	۴% -
۷	فلات مرکزی	سنگ آهن کلوخه		۲۰۵,۵۷۹	۷۷۳,۶۱۲	۷۳% -
		سنگ آهن دانه بندی	میشدوان	۴۶,۸۸۷	۲۵۶,۶۸۴	۸۲% -
۸	پتاس خور و بیابانک	پتاس	--	۱۹۷۰۰	۱۵,۰۰۰	۳۱%
		سرب و روی مهدی آباد	--	۱۱۱,۳۷۱	۴۴,۱۱۷	۱۵۲%
۹		سنگ باریت	--	۰	۰	۰



مجتمع سرب و روی انگوران

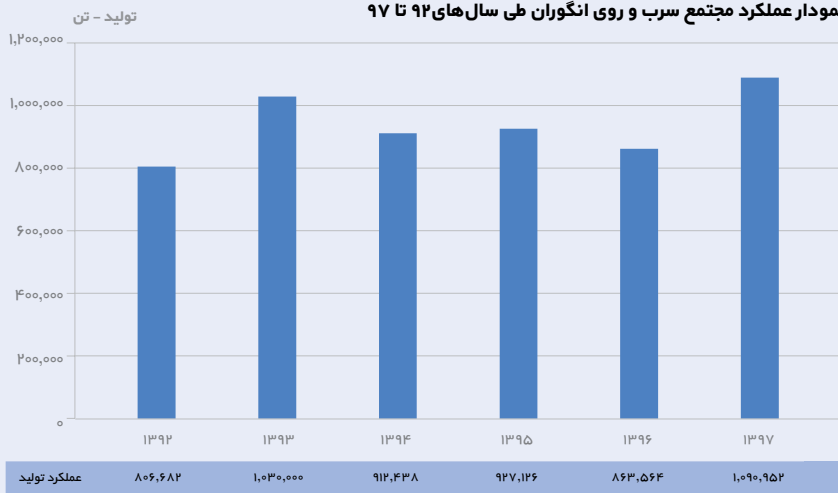
معدن سرب و روی انگوران یکی از معادن کشور با سابقه ی تاریخی در زمینه بهره برداری در ۲۲ کیلومتری جاده دندی به تکاب در استان زنجان می باشد که شکل نوین استخراج آن به اواخر دهه ۴۰ خورشیدی باز می گردد.

معدن انگوران در نوع خود از بزرگ ترین معادن خاورمیانه و از پرمیانه ترین کانسارهای روی و سرب جهان به شمار می آید. ظرفیت تولید آن سالانه ۷۰۰ هزار تن اکسید سرب و روی و مخلوط سولفور سرب و روی است که این میزان تولید برای کارخانه های تولید شمش سرب و روی به کار گرفته می شود. در حال حاضر استخراج از معدن سرب و روی انگوران به دو صورت روباز و زیرزمینی (سولفور) انجام می گردد.

تفکیک محصول استخراجی در بخش روباز

تپ محصول	عیار سرب	عیار روی
پرعیار	۳ %	۳۲ %
متوسط عیار	۳ %	۲۵ %
مخلوط سولفور	۲ %	۳۲ %
مخلوط کم عیار	۱٫۵ %	۱۴

نمودار عملکرد مجتمع سرب و روی انگوران طی سال های ۹۲ تا ۹۷



طرح تجهیز معدن سنگ آهن صاحب سقز

کانسار سنگ آهن این معدن از نوع منیته‌تی و در مجموع از ذخیره بالغ بر ۳ میلیون تن برخوردار است. این معدن به عنوان ذخایر کوچک با عیار متوسط ۴۲ درصد آهن به حساب می‌آید. با بهره‌برداری از این معدن سالانه ۱۷۰ هزار تن سنگ آهن استخراج می‌شود. استخراج از این معدن به روش روباز می‌باشد. عملیات معدنکاری از مرداد ماه سال ۱۳۹۵ با واگذاری به راهبر و شروع تجهیز کارگاه و روبرداری در سه جبهه کاری آغاز شده است. عملیات خردایش (دانه‌بندی) ماده معدنی در سه فاز توسط راهبر در حال پیگیری و انجام می‌باشد.



تراورتن

معدن سنگ تراورتن انگوران در محدوده پروانه بهره‌برداری معدن سرب و روی انگوران واقع شده است. پروانه بهره‌برداری معدن تراورتن انگوران با ذخیره قطعی ۱۴ میلیون تن، در سال ۱۳۹۳ صادر گردید. در سال ۱۰،۵۱۶،۹۷ تن سنگ استخراج شده است.

طرح تجهیز سولفور انگوران

در سالهای گذشته از ذخایر اکسیده سرب و روی انگوران بهره‌برداری می‌شد، اما نیاز روز افزون صنایع به فلز سرب و روی سبب شد تا استخراج از بخش سولفور معدن نیز طرح ریزی و اجرایی شود. هدف از اجرای این طرح استخراج سالانه ۱۲۰ هزار تن سولفور روی است که به عنوان خوراک، در اختیار کارخانه‌های تولید شمش روی قرار می‌گیرد. از سال ۱۳۸۴ فعالیت خود را آغاز و در حال حاضر در دوره تجهیز و ایجاد کارگاه‌های استخراجی قرار دارد و در سال ۶۰،۰۱۱،۹۷ تن ماده معدنی استخراج شده است.



ذخیره و عیار ماده معدنی در بخش سولفور انگوران

نوع ماده معدنی	حجم (m ³)	تناژ	% Zn	% Pb	% SiO ₂	درصد وزنی هر زون
سنگ معدنی خیلی کم عیار	۴،۱۰۰	۱۰،۶۶۰	۱۵،۶۲	۰،۴۰	۴۶،۳۱	% ۰،۶
سنگ معدنی کربناته برشی	۴،۰۲۷	۱۲،۲۷۰	۲۵،۶۰	۴،۵۵	۲۰،۱۲	% ۰،۷
سنگ معدنی مخلوط سولفید و کربنات	۱۳۵،۷۴۱	۴۶۱،۵۲۲	۳۳،۲۰	۳،۰۲	۲۱،۶۷	% ۲۷
سنگ معدنی سولفوره	۲۹۶،۳۴۵	۱،۱۸۵،۳۸۱	۳۹،۲۱	۲،۷۴	۱۲،۳۰	% ۶۹،۵
شیبست مینرالیزه	۱۴،۲۲۰	۳۶،۹۷۱	۸،۹۵	۰،۹۱	۲۶،۸۵	% ۲،۲
مجموع	۴۵۴،۴۳۳	۱،۷۰۶،۸۰۴	۳۶،۶۸	۲،۷۸	۱۵،۴۲	% ۱۰۰



مجتمع فسفات اسفوردی

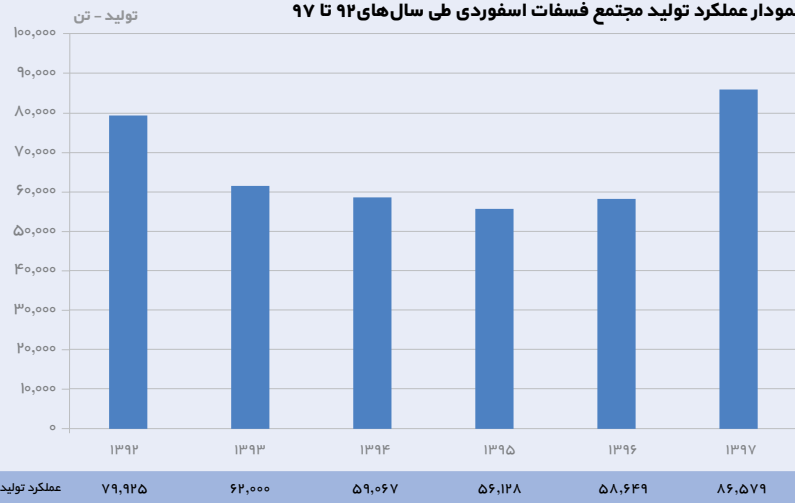
مجتمع معدنی و صنعتی فسفات اسفوردی با توان تولید دو محصول کنسانتره فسفات و کنسانتره آهن، با کیفیت ترین تولیدکننده فسفات کشور است که با تولید سالانه حدود ۶۲۰۰۰ تن کنسانتره فسفات به عنوان محصول اصلی و ۲۳۰۰۰ تن کنسانتره آهن به عنوان محصول جانبی، در ۳۵ کیلومتری شمال شرق شهرستان بافق و در ۱۵۵ کیلومتری استان یزد قرار دارد.

قرارداد طرح مهندسی پایه و تفضیلی معدن، سال ۱۳۶۹ با شرکت انگلیسی Denver منعقد، عملیات اجرایی واحداث کارخانه فرآوری سال ۱۳۷۳ آغاز و سال ۱۳۷۸ به بهره برداری رسید.

فسفات عمدتاً ۸۵٪ در تولید انواع کود، ۸٪ غذای حیوانات و مکمل غذایی انسان، ۵٪ استفاده صنعتی و ۲٪ مواد شیمیایی خاص کاربری دارد. بیشترین کاربرد فسفات در تولید کودهای فسفاته و تهیه اسید فسفریک صنعتی و خوراکی جهت استفاده در صنایع غذایی و دارویی از قبیل روغن نباتی، تولید شکر از نیشکر، نوشابه سازی، داروسازی و صنایع شوینده، رنگ و رزین، صنایع نساجی، صنعت نفت، صنعت نظامی و ... مصرف دارد.

متداولترین روش استفاده از سنگ فسفات تبدیل به اسید فسفریک و سپس مصرف در صنایع مرتبط است. جهت بهره گیری از سرمایه گذاری و توان بخش خصوصی در راستای افزایش بهره وری جهت تحقق برنامه اقتصاد مقاومتی، تولید و اشتغال، تولید اسید فسفریک و ... مجتمع در سال ۹۵ طی تشریفات قانونی در قالب قرارداد راهبری به بخش خصوصی واگذار گردیده است.

نمودار عملکرد تولید مجتمع فسفات اسفوردی طی سالهای ۹۲ تا ۹۷



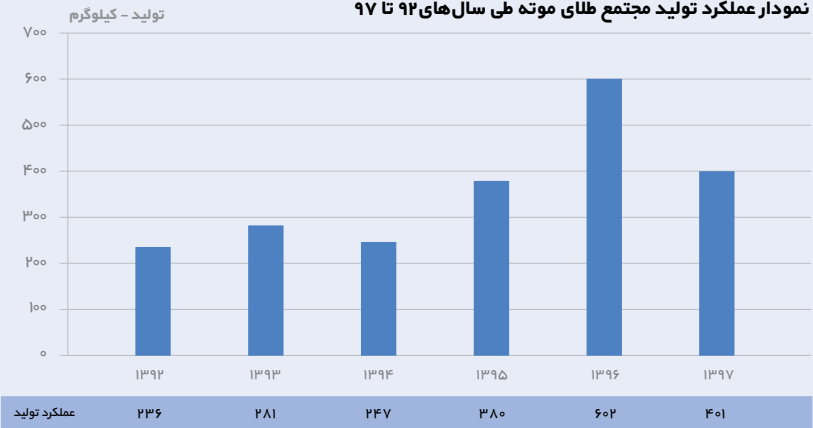
مجتمع طلای موته

مجتمع طلای موته در ۲۹۵ کیلومتری جنوب غربی تهران و ۷ کیلومتری شمال غرب روستای موته از توابع شهر میمه واقع در استان اصفهان می باشد. مجتمع طلای موته نخستین مجموعه استخراج، فرآوری و تولید شمش طلای خالص در کشور به شمار می آید. این شرکت توانسته دانش فنی شرکت بی اچ پی استرالیا را به طور کامل بومی سازی کند. این معدن از ۹ منطقه به وسعت ۱۵ کیلومتر مربع تشکیل شده است. ظرفیت تولید سالانه این مجتمع ۳۰۰ کیلوگرم شمش استاندارد طلا با عیار ۹۹۹ در هزار است. استخراج از معادن طلای موته هم اینک به صورت روباز صورت می گیرد. کارخانه این مجتمع از ۴ قسمت خریدایش، سایش، لیچینگ و اناق طلا تشکیل شده است. مجتمع طلای موته همچنین در حال اجرای طرح بازیابی زیست محیطی و اقتصادی طلا از سد باطله (به عنوان معدن کم عیار) است. با این روش، در مدت ۵ سال ۶۰ درصد (معادل ۵۰ کیلوگرم) از طلای موجود در سد باطله بازیابی می شود.

اهداف

- استراتژی خرید ماده معدنی از معادن کوچک و فاقد کارخانه در راستای افزایش تولید و حمایت از معادن کوچک
 - افزایش ذخایر ماده معدنی از طریق انجام اکتشافات در معادن مجتمع و معادن اطراف
 - بهبود شاخص های بهره وری و کارآمدی منابع انسانی
 - ایفای مسئولیت های اجتماعی و ادای تعهدات قانونی در قبال کاهش آثار محیط زیست
- میزان تولید مجتمع طلای موته از سال ۹۲ تا ۹۶ رشدی قابل توجه (۱۵۵ درصدی) داشته است که این امر در نتیجه تقویت و شارژ مواد اولیه بیشتر به کارخانه و خرید خاک از معادن اطراف با هدف حمایت از معادن کوچک منطقه بوده است.

نمودار عملکرد تولید مجتمع طلای موته طی سالهای ۹۲ تا ۹۷





مجتمع نفلین سینیت کلیبر

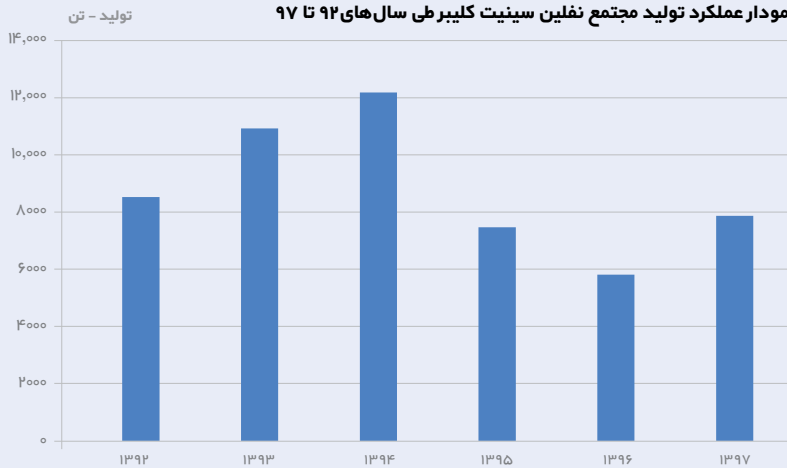
کانسار نفلین سینیت کلیبر بزرگترین توده نفلین دار اکتشاف شده در کشور بوده که با وسعتی حدود ۱۰۰ کیلومتر مربع در ۱۵ کیلومتری جنوب شهرستان کلیبر قرار دارد. ذخیره اکتشاف شده در یک محدوده کوچک که مورد عملیات اکتشافی قرار گرفته حدود ۷ میلیون تن می باشد ولی ذخیره احتمالی توده بیش از ۹۶ میلیون تن برآورد شده است. کانسار استخراج شده جهت تولید کنسانتره نفلین سینیت به کارخانه این مجتمع ارسال می گردد. کارخانه فرآوری نفلین سینیت با ظرفیت سالیانه ۵۲ هزار تن تولید کنسانتره، اولین تولید کننده این ماده معدنی در خاورمیانه می باشد. محصول تولیدی این مجتمع در صنایع مختلف اعم از کاشی، سرامیک، چینی، شیشه، رنگ، پلاستیک و ... از اهمیت فراوانی برخوردار است. در سالهای ۹۲ و ۹۳ شاهد روند افزایش تولید در مجتمع نفلین سینیت کلیبر بوده ایم اما از سال ۹۴ تاکنون بدلیل وجود مشکلات در راستای فروش محصول میزان تولید کاهش یافته است. در راستای توسعه بازار و فروش محصول، برنامه ریزی برای بهبود کیفیت محصول و اجرای طرح خط فراوری به روش تر صورت گرفته است. ضمناً جهت بهره گیری از سرمایه گذاری و توان بخش خصوصی در راستای افزایش بهره وری مجتمع در سال ۹۶ طی تشریفات قانونی در قالب قرارداد راهبری به بخش خصوصی واگذار گردیده است.



مجتمع فروکروم سبزوار

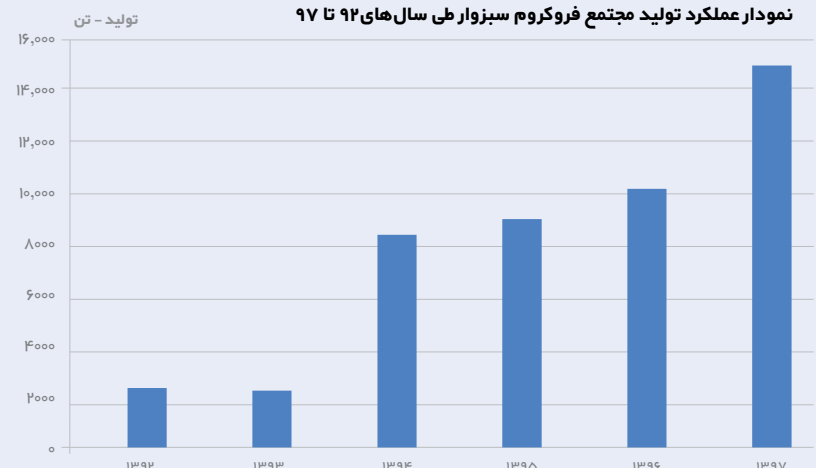
واحد فروکروم جغتای به عنوان بزرگ ترین تولید کننده فروکروم در کشور شناخته شده است. هدف از احداث این کارخانه ایجاد ارزش افزوده بر روی مواد معدنی، صرفه جویی ارزی و اشتغال زایی است. مهمترین ویژگی این کارخانه رقابتی بودن تولیدات آن نسبت به محصولات مشابه خارجی است. ظرفیت اسمی کارخانه فروکروم جغتای ۲۵ هزارتن فروکروم پُرکربن و محصول نهایی دارای حدائل ۶۰ درصد کروم است. فروکروم نیز به مانند دیگر فرآیندها با هدف بهبود کیفیت انواع فولادها تولید و مورد استفاده قرار می گیرد. ساخت فولادهای خاص از جمله فولادهای ضد زنگ، فولادهای مقاوم به حرارت، فولادهای ضد سایش، فولادهای ابزار، فولادهای مقاوم به خوردگی و ... بدون حضور فروکروم غیر ممکن می باشد. فروکروم پُرکربن به صورت کاربیدی از عناصر کروم و آهن با فرمول شیمیایی $(Cr,Fe)7C3$ می باشد. طی سالهای ۹۲ تاکنون شاهد رشد چشمگیری در میزان تولید مجتمع فروکروم جغتای بوده ایم که این امر در نتیجه انجام تعمیرات اساسی کارخانه و اورهال کوره بوده است. ضمناً جهت بهره گیری از سرمایه گذاری و توان بخش خصوصی در راستای افزایش بهره وری مجتمع در سال ۹۶ طی تشریفات قانونی در قالب قرارداد راهبری به بخش خصوصی واگذار گردیده است.

نمودار عملکرد تولید مجتمع نفلین سینیت کلیبر طی سال های ۹۲ تا ۹۷



عملکرد تولید	۸,۴۳۸	۱۰,۵۴۶	۱۲,۰۴۹	۷,۳۸۰	۵,۷۴۵	۷,۷۸۰
--------------	-------	--------	--------	-------	-------	-------

نمودار عملکرد تولید مجتمع فروکروم سبزوار طی سال های ۹۲ تا ۹۷



عملکرد تولید	۲,۳۰۸	۲,۲۰۵	۸,۲۸۶	۸,۸۹۶	۱۰,۰۷۳	۱۴,۸۸۲
--------------	-------	-------	-------	-------	--------	--------



مجتمع سنگ آهک پیربکران

مجتمع معدنی در شهر پیربکران واقع در استان اصفهان از ۴ دهه گذشته تاکنون، تأمین بخش عمده‌ای از آهک کارخانه ذوب آهن اصفهان و دیگر کارخانه‌های فولادسازی، صنایع متالورژی، سیمان و ... را بر عهده دارد.

توان تولید این مجتمع ۲ میلیون تن سنگ آهک دانه بندی است که به نیاز بازار (کارخانه‌های فولاد) میزان تولید سالانه برنامه ریزی می‌شود. میزان ذخیره این معدن ۶۵ میلیون تن است که پس از استخراج، خردایش و دانه بندی در کارخانه سنگ شکن، از طریق راه آهن و حمل و نقل جاده‌ای به کارخانه‌های مصرف کننده ارسال می‌شود.

مجتمع سنگ آهک پیربکران در راستای تحقق صنعت سبز با به کارگیری توان داخلی و انجام پروژه‌های پژوهشی توانسته است با کاهش زمان توقف، تولید را افزایش و از ایجاد گرد و غبار و انتشار آن در محیط بکاهد.

طی سالهای ۹۲ تا ۹۷ شاهد روند کاهشی در تولید سنگ آهک دانه بندی بوده ایم که این امر ناشی از کاهش میزان تقاضای بازار مصرف محصول بوده، لذا به دلیل جلوگیری از انباشت محصول میزان تولید کاهش داده شده است.



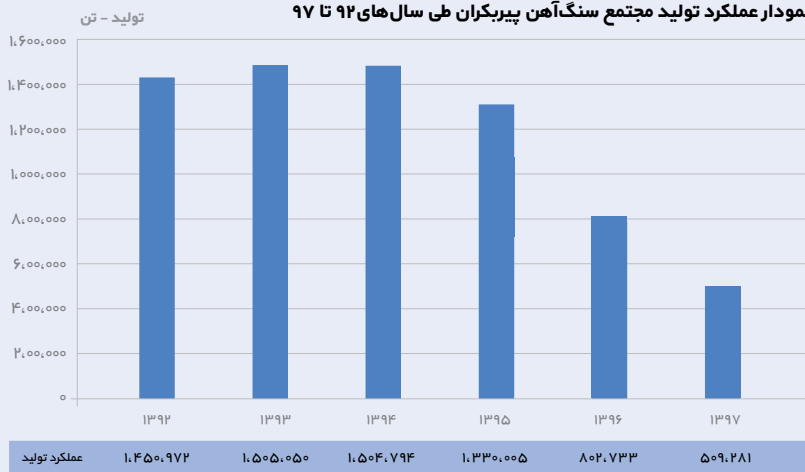
مجتمع کک‌سازی زرنند

وجود ذخایر عظیم زغال سنگ در منطقه کرمان و کارخانه زغال شویی در منطقه زرنند، مزایای اقتصادی ناشی از فرآوری زغال سنگ در مجاورت معادن و ایجاد ارزش افزوده باعث شد طرح احداث کارخانه کک‌سازی زرنند توسط شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران به‌عنوان کارفرما و با طراحی شرکت سیتیک از کشور چین با قرارداد از نوع EP با هدف تولید ۴۰۰ هزار تن کک متالورژی و ۱۹ هزار تن محصولات حاصل از پالایش قطران، در کیلومتر ۷ جاده زرنند-کرمان در زمینی به ابعاد ۱۲۵۰ در ۸۰۰ متر و مساحتی بالغ بر ۱۰۰ هکتار احداث شود.

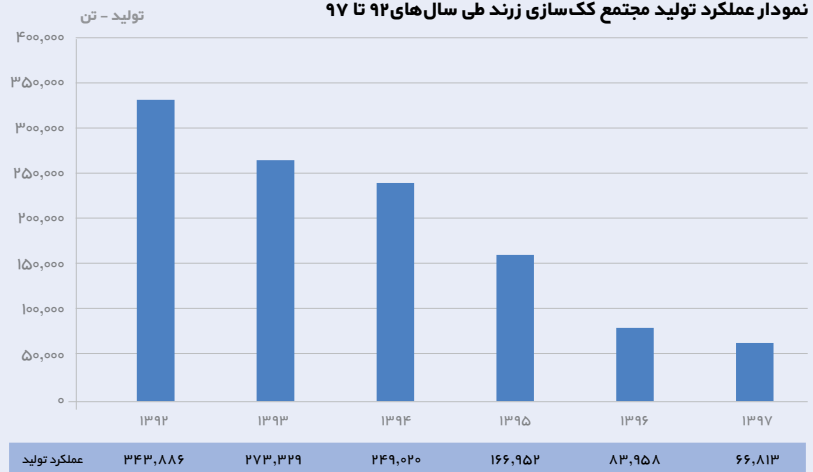
عملیات اجرایی طرح احداث کارخانه کک‌سازی و پالایش قطران زرنند با هدف تولید سالانه ۴۰۰ هزار تن کک متالورژی و ۱۹ هزار تن قطران و محصولات جانبی آن از سال ۱۳۸۱ آغاز شد. بخش کک‌سازی طرح در آبان سال ۱۳۸۷ افتتاح و عملیات بهره برداری از آن آغاز گردید. پالایشگاه قطران نیز در سال ۱۳۹۳ تکمیل و بهره برداری از آن شروع شده است.

کک تولیدی این کارخانه در کوره بلند جهت تولید آهن، صنایع فروآلیاژ و ریخته گری استفاده می‌شود. علاوه بر کک متالورژی، محصولات جانبی دیگر نظیر بنزول خام، گوگرد و قطران خام در این مجتمع تولید می‌شود. جهت بهره‌گیری از سرمایه‌گذاری و توان بخش خصوصی در راستای افزایش بهره‌وری مجتمع در سال ۹۶ طی تشریفات قانونی در قالب قرارداد راهبری به بخش خصوصی واگذار گردیده است. تولید مجتمع کک‌سازی زرنند در سالهای اخیر در مقایسه با سال ۹۲ کاهش داشته است که این امر ناشی از کمبود زغال در کشور می‌باشد.

نمودار عملکرد تولید مجتمع سنگ آهک پیربکران طی سال‌های ۹۲ تا ۹۷



نمودار عملکرد تولید مجتمع کک‌سازی زرنند طی سال‌های ۹۲ تا ۹۷



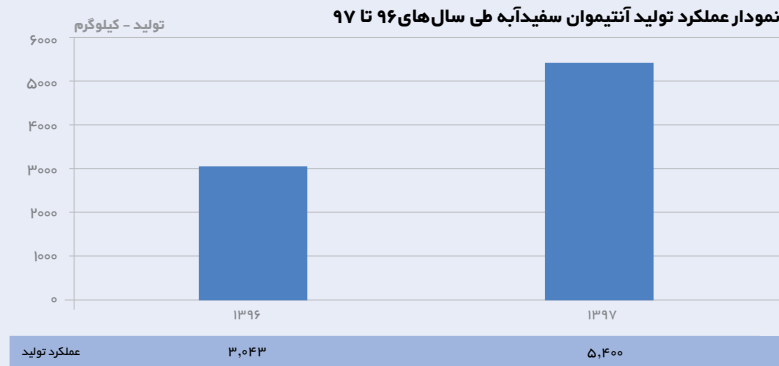


طرح‌های اکتشافی و معدنی استان سیستان و بلوچستان

مجتمع طرح‌های اکتشافی و معدنی استان سیستان و بلوچستان با دارا بودن معادن آنتیموان با ذخائر بالا در زمینه تولید شمش آنتیموان در حال فعالیت می‌باشد. همچنین در زمینه اکتشافات مواد معدنی فلزی مانند طلا، سرب و روی، آنتیموان، مس، کروم نقش بسزایی را ایفا می‌نماید. معادن و طرح‌های مجتمع اکتشافی و معدنی استان سیستان و بلوچستان به شرح ذیل است:

- معدن و کارخانه فرآوری تولید شمش آنتیموان
- معادن آنتیموان حیدرآباد، لخشک
- معدن کرومیت چاهزار خاش
- پهنه اکتشافی املاح تبخیری سواحل چابهار و کنارک
- محدوده اکتشافی آنتیموان کیچی، شورچاه و تورگی
- محدوده اکتشافی پلی‌متال جانجا
- محدوده‌های اکتشافی کانسنگ طلا در بزمان (چاه نعلی ۲،۳)
- سه پهنه اکتشافی ایران‌شهر - ریگان - اسکل آباد

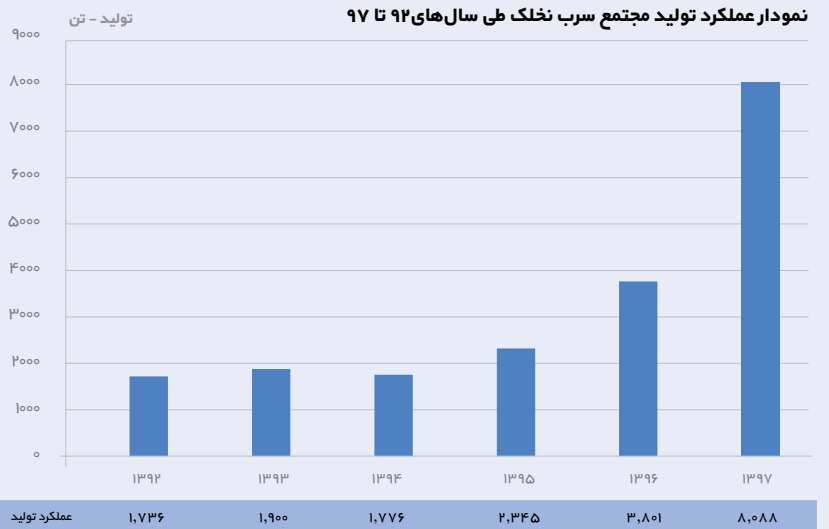
واحد فرآوری تولید شمش آنتیموان این مجتمع در اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۵ به طور رسمی افتتاح شد. از آن تاریخ تاکنون تلاش‌های بی‌وقفه‌ای جهت افزایش و بهینه‌سازی تولید کارخانه از جمله تغییراتی در خط تولید و همچنین اخذ پروانه‌های اکتشاف و بهره‌برداری جهت دیگر ذخایر آنتیموان در استان از جمله معادن و محدوده‌های اکتشافی «حیدرآباد، کیچی، لخشک و شورچاه تورگی» شکل گرفته است.



مجتمع سرب نخلک

این مجتمع در فاصله ۱۲۵ کیلومتری شمال شرق نائین و ۴۵ کیلومتری شمال شرق انارک در حاشیه کویر مرکزی ایران در استان اصفهان واقع شده است. این معدن با سابقه ۲۵۰۰ ساله یکی از قدیمی‌ترین معادن زیرزمینی ایران به شمار می‌رود.

روش استخراج در این معدن به صورت انباره‌ای و پرشونده است. نخلک در سال‌های گذشته موفق شده بیش از ظرفیت اسمی خود، محصول تولید و روانه بازار مصرف کند. میزان ماده معدنی قابل استخراج سالیانه ۳۰ هزار تن است که پس از فرآوری سالانه ۳۰۰۰ تن کنسانتره از آن تولید می‌شود. جهت بهره‌گیری از سرمایه‌گذاری و توان بخش خصوصی در راستای افزایش بهره‌وری مجتمع در سال ۹۵ طی تشریفات قانونی در قالب قرارداد راهبری به بخش خصوصی واگذار گردیده است. میزان تولید مجتمع نخلک در سال‌های ۹۷ و ۹۶ در مقایسه با سال ۹۲ رشدی قابل ملاحظه‌ای داشته که این امر در نتیجه راه‌اندازی خطوط فرآوری جدید بوده است.



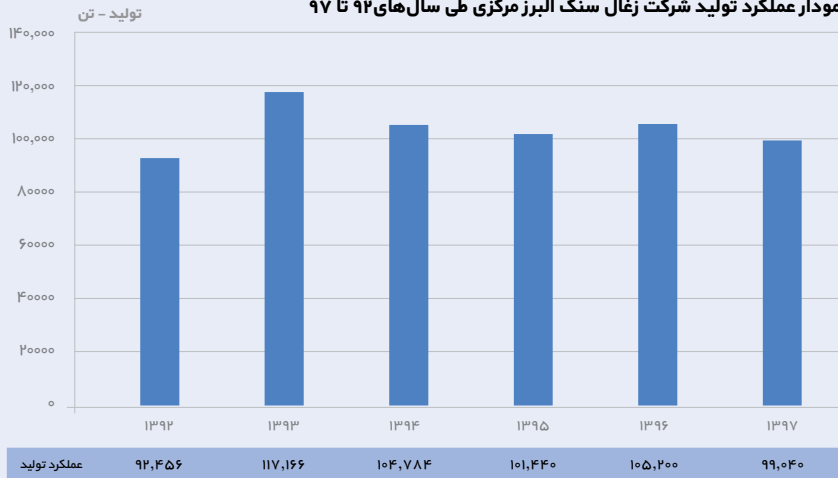


شرکت زغال سنگ البرز مرکزی

شرکت زغال سنگ البرز مرکزی در ۱۸۵ کیلومتری جاده تهران قائمشهر، شهرستان سوادکوه، استان مازندران واقع شده است. این شرکت یکی از بزرگترین تولیدکنندگان کنسانتره زغال سنگ کک شو کشور می باشد که با خرید زغال سنگ کک شوی خام از معادن بخش خصوصی و فرآوری در کارخانه زغالشویی، کنسانتره تولیدی را از طریق خطوط راه آهن سراسری و حمل و نقل جاده ای به کارخانه های ذوب آهن اصفهان و کارخانه کک سازی زرنده ارسال می نماید. ظرفیت این کارخانه ۵۰۰ هزار تن زغال خام و ۳۰۰ هزار تن کنسانتره زغال سنگ کک شو است. در راستای اجرای طرح های توسعه ای در سال ۹۶ کارخانه زغالشویی جدید به بهره برداری رسید در حال حاضر اکتشافات تکمیلی معادن زغال سنگ کرد آباد در دست اجرا است.



نمودار عملکرد تولید شرکت زغال سنگ البرز مرکزی طی سال های ۹۲ تا ۹۷



مجتمع زغال سنگ گلندرود

معادن ذغال سنگ گلندرود یکی از معادن قدیمی زیرزمینی در شمال کشور در استان مازندران در ۳۵ کیلومتری جنوب شهرستان نور واقع شده است. مطالعات اکتشافی آن از سال ۱۳۱۵ شروع و تا سال ۱۳۳۱ فعالیت معدنی آن ادامه داشت. ذغال سنگ تولیدی جهت تأمین سوخت کارخانه حریر بافی شهر چالوس مورد استفاده قرار می گرفت. عملیات اکتشاف مقدماتی آن عملاً از سال ۱۳۷۱ با همکاری شرکت GIS از کشور جمهوری چک آغاز گردید و تا سال ۱۳۷۸ ادامه داشت که ۲۵۰۰ متر ترانشه و سه دهانه تونل کوتاه حفر گردید. از سال ۱۳۸۰ اکتشافات تفصیلی آن شروع و به مرحله استخراج آزمایشی رسید.

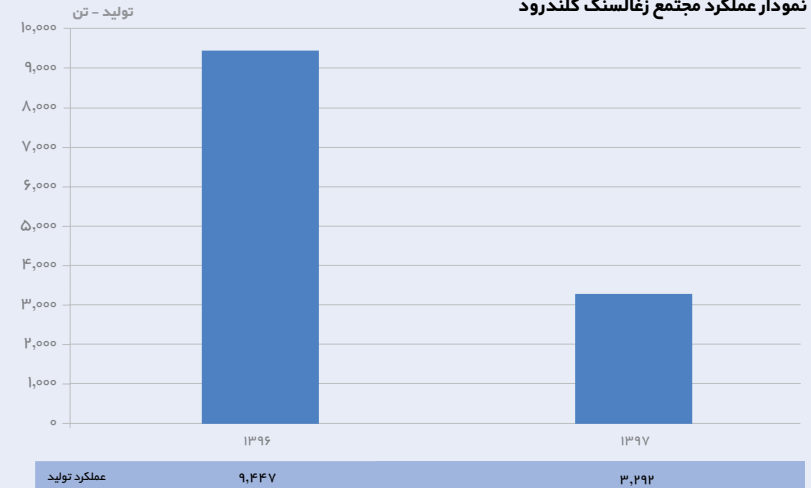
پروانه بهره برداری:

پروانه بهره برداری معدن در اسفند ماه سال ۱۳۷۹ از سوی سازمان صنایع و معادن وقت استان مازندران صادر شد. بر اساس پروانه بهره برداری محدوده معدن ۱۳/۵ کیلومتر مربع و میزان ذخیره ۱/۵ میلیون تن و برابر اکتشاف تفصیلی ذخیره قطعی ۱۲ میلیون تن و ذخیره احتمالی ۵۲ میلیون تن برآورد شده است.

مشخصات ذغال سنگ:

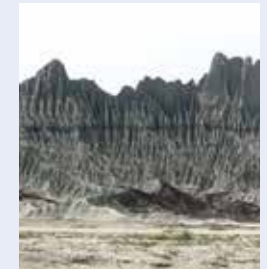
نوع ذغال آن حرارتی و نیمه کک شو می باشد، مواد فرار ۳۵-۳۰ درصد، خاکستر ۳۵-۳۰ درصد، پلاستومتری ۱۳-۱۱ میلی متر، گوگرد و فسفر کمتر از ۱ درصد و رطوبت کمتر از ۵ درصد می باشد.

نمودار عملکرد مجتمع زغال سنگ گلندرود



مجتمع محدوده‌های اکتشافی خراسان جنوبی

این مجتمع با هدف توسعه فعالیت‌های معدنی اعم از عملیات اکتشافی، استخراجی و فرآوری در مناطق محروم و کمتر توسعه یافته در استان خراسان جنوبی شهرستان بیرجند در سال ۱۳۹۲ با ثبت محدوده‌های معدنی به عنوان طرح اکتشافی خراسان جنوبی رسماً فعالیت‌های اکتشافی و اجرایی خویش را در استان آغاز نمود و با گسترش فعالیت‌های اکتشافی از حالت طرح به مجتمع تبدیل گردید.



محدوده‌های اکتشافی در دست اقدام:

- ۱- سنگهای نیمه قیمتی بمرود
- ۲- سنگهای نیمه قیمتی فردوس
- ۳- آهن درخ
- ۴- محدوده اکتشافی پهنه نه‌بندان
- ۵- آهن بیشه
- ۶- پلی متال بیشه
- ۷- پلی متال آبگرم
- ۸- پلی متال کودکان

معادن مجتمع خراسان جنوبی:

- ۱- معدن آهن حنار
- ۲- معدن طلای هیرد

محدوده‌های اکتشافی خراسان جنوبی:

- ۱- سرب و روی ملوند
- ۲- سرب و روی ازبکوه
- ۳- مرمر طبس
- ۴- طلای خونیک
- ۵- پلی متال شمال هیرد
- ۶- پلی متال جنوب شرق قلعه زری

عنوان	تعداد	مساحت (کیلومتر مربع)
پهنه‌های اکتشافی	۳	۱۴۲۲۲
محدوده‌های ثبتی اولیه	۱۴۲	۴۸۶۵
محدوده‌های اکتشاف شده اولویت دار	۱۰	۹۹۵
محدوده‌های آزادسازی شده	۶۸	۱۰۹۳
پروانه اکتشاف	۵	۱۰۸
گواهی کشف	۱	۱۴۶,۷۷
پروانه بهره برداری	۲	۶۱

عنوان	مقدار
ذخایر اکتشاف شده (هزارتن)	۶۰۸۰
تعداد نقاط برداشت ژئوفیزیک	۱۳۶۵۰
تهیه نقشه (هکتار)	۴۰۵۹,۵
نمونه برداری و آنالیز	۱۱۹۲۲
تعداد گمانه‌ها	۱۰۶
میزان حفاری (متر)	۱۴۳۲۷
اشتغال ایجاد شده در معادن (نفر)	۷۵

اهم فعالیت‌ها:

- استخراج ۳۲۰۰ تن ماده معدنی سرب و روی از معدن ملوند
- آغاز عملیات معدنکاری در آهن حنار و برداشت حدود ۵۰۰۰۰ متر مکعب باطله برداری از رویی پیت معدن مطابق با طرح استخراج
- حمل ۱۰,۰۰۰ تن ماده معدنی طلا جهت انجام تست فرآوری به مجتمع طلای موته و استحصال حدود ۱۱ کیلوگرم طلای خالص
- برگزاری مزایده عمومی و انتخاب سرمایه‌گذار جهت احداث واحد فرآوری طلای هیرد با ظرفیت تولید ۲۰۰ کیلوگرم شمش طلا در سال که در نهایت شرکت گروه بین‌المللی آباد راهان پارس به عنوان برنده مزایده اعلام گردید.
- اخذ گواهی کشف معدن روی ملوند به شماره ۳۵۶۸۴ مورخ ۹۷/۱۲/۲۰

ایمنی، بهداشت و محیط زیست



ایمنی در معادن از مهمترین اولویت های شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران است، این موضوع در سال ۹۷ نیز با جدیت پیگیری شد و دستورالعمل های HSEE به راهبران و سرمایه گذاران در طرح های این شرکت ابلاغ و عملکرد آن بصورت ماهیانه پایش گردید.

شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران در اجرای مأموریت و انجام فعالیت های معدنکاری و تولیدی در راستای توسعه پایدار و حفظ محیط زیست اقداماتی را با هدف به حداقل رساندن تأثیرات منفی فعالیت های معدنی بر محیط زیست انجام داده است که نتایج آن تا پایان سال ۹۷ خروج کلیه مجتمع ها از لیست صنایع آلاینده به جز یک مجتمع بوده است. خروج تنها واحد باقیمانده نیز از لیست صنایع آلاینده تا پایان سال ۹۸ برنامه ریزی شده است.

اهم فعالیت ها در سال ۱۳۹۷:

- اخذ مجوز زیست محیطی معدن از سازمان حفاظت محیط زیست معدن طلای کوه دم
- استفاده از محصولات پتاس خور و بیابانک جهت کاهش انتشار گرد و غبار در جاده های معدنی مجتمع ها و معادن کشور
- ساخت هود و نصب فن جهت جلوگیری از انتشار دود و غبار در هنگام باز کردن مجرای ذوبگیری در فروکروم
- احداث دیواره حایل امتداد مسیر رودخانه و تقویت دیوار مالونی در محدوده کارخانه زغالشویی البرز مرکزی
- فراوری مجدد باطله های به جا مانده از گذشته توسط نوسازی کارخانه زغالشویی قدیم البرز مرکزی
- احیای پوشش گیاهی در دمپ باطله در مجتمع انگوران
- همکاری با سازمان محیط زیست جهت حمایت از گونه های بومی حیات وحش در مجتمع ها نظیر قوچ ارمنی در انگوران و علوفه دهی به حیات وحش در فصول سرد در چاه گزو مهدی آباد
- نصب و راه اندازی سیستم پایش آنلاین تصفیه خانه شماره ۱ انگوران
- استقرار سیستم مدیریت پسماند در مجتمع های انگوران و فروکروم

مرکز تحقیقات مواد معدنی ایران - یزد

در راستای تحقق سیاست گذاری دولت و وزارت صنعت، معدن و تجارت در زمینه تحقیق و توسعه و با توجه به ضرورت تحقق این امر در زمینه تولید، کاربرد و روش های دستیابی به مواد معدنی اعم از اکتشاف، استخراج و فرآوری، این مرکز با توجه به پتانسیل بالای مواد و صنایع معدنی در استان یزد، در مرکز استان احداث گردید.

امکانات مرکز:

- ۱- برگزاری کلاسهای آموزشی در حوزه معدن و صنایع معدنی بالاخص بحث آتشیاری و مسائل ایمنی کار با مواد ناریه
- ۲- پایلوت (آزمایشگاه نیمه صنعتی) استحصال کنسانتره عناصر نادر خاکی
- ۳- آزمایشگاه شیمی و بخش خردایش
- ۴- آرشیو مطالعات و انبار نگهداری مغزه های حفاری اکتشافی
- ۵- آرشیو بیش از ۳۰,۰۰۰ نقشه و گزارشات فنی
- ۶- امکانات رفاهی مناسب برای اقامت میهمانان و کارآموزان دوره های آموزشی



بخش چهارم

توسعه، آموزش و پژوهش



IMPASCO



عملکرد طرح‌های توسعه در سال ۹۷

■ اجرای ۱۸ طرح توسعه‌ای به نام ایمپاسکو به مبلغ سرمایه‌گذاری ۶۶۲۰ میلیارد تومان از طریق جذب سرمایه‌گذار بخش خصوصی که مقرر است کل منابع اجرای طرح توسط سرمایه‌گذار بخش خصوصی تأمین شود. (دو طرح زیر از منابع داخلی ایمپاسکو می‌باشند)

- طرح آهک هیدراته کوه لار

- طرح نیمه صنعتی تولید کنسانتره فسفات

■ نظارت و راهبری اجرای ۱۰ طرح توسعه‌ای به نیابت از ایمیدرو به مبلغ سرمایه‌گذاری ۱۰۸۸۳ میلیارد تومان از طریق جذب سرمایه‌گذار بخش خصوصی (سه طرح زیر از منابع داخلی ایمیدرو می‌باشند)

- طرح تولید کاغذ از کربنات کلسیم الیگودرز ۱۰۰٪ منابع داخلی

- طرح آهک صنعتی و هیدراته پلدختر استان لرستان ۳۰٪ منابع داخلی

- طرح سنگبری بزرگ مقیاس آذربایجان غربی ۴۹٪ منابع داخلی

اهم فعالیت‌های تجهیز و آماده‌سازی ذخایر معدنی در سال ۹۷

■ تجهیز و راه‌اندازی معدن زیرزمینی سولفور انگوران و تولید ۶۰,۰۱۱ تن خاک سولفور روی

■ تجهیز، راه‌اندازی و آغاز عملیات بهره‌برداری از معدن آنتیموان حیدرآباد

■ راه‌اندازی و شروع عملیات استخراج بهره‌برداری از معدن طلای سنجده در مجتمع طلای موته

■ احداث و راه‌اندازی کارخانه فرآوری با ظرفیت تولید ۱۲۰۰۰ تن کنسانتره سرب در مجتمع سرب و نخلک توسط بخش خصوصی



عملکرد طرح های توسعه ایمپاسکو

ردیف	نام طرح	هدف طرح	برآورد سرمایه (میلیارد تومان)	میزان اشتغال (نفر)
۱	تجهیز معدن زغالسنگ بلوک ۱ پروده شرقی	تولید حداقل ۱۵۰ هزار تن زغالسنگ کنتستانتره حرارتی	۱۰۰۰	۷۰۰
۲	تجهیز معدن زغالسنگ بلوک ۲ و ۳ پروده شرقی	تولید حداقل ۴۰۰ هزار تن کنتستانتره زغالسنگ کک شو	۲۰۰۰	۱۲۰۰
۳	تجهیز معدن زغالسنگ بلوک ۱ کوچکعلی شمالی و احداث کارخانه زغالشویی	تولید حداقل ۱۵۰ هزار تن زغالسنگ کنتستانتره حرارتی	۶۵۰	۱۰۰
۴	طرح تجهیز و استحصال شورابه‌ی تروند	تجهیز معدن و شورابه های تروند (فاز اول: انجام مطالعات و اکتشافات تکمیلی و تهیه گزارش BFS)	۳۰	۱۰
۵	طرح اکتشاف و تجهیز معدن طلای کوه دم	تولید سالیانه ۲۰۰ کیلوگرم شمش طلا	۱۵۰	۸۰
۶	احداث کارخانه تولید اکسید منیزیم از دریاچه نمک	تولید ۵۰ هزار تن اکسید منیزیم و سایر محصولات جانبی	۲۷۲۰	۲۰۰
۷	طرح آهک هیدراته کوه لار	تولید آهک هیدراته	۱۷	۴۰
۸	طرح نیمه صنعتی فسفات کوه لار	مطالعه تولید کنتستانتره فسفات	۵	۵
۹	طرح تجهیز معدن سنگ آهن حنار	تجهیز و بهره برداری معدن	۴	۶۰
۱۰	طرح تجهیز معدن بوکسیت سرچاهو آباد بوکان	طراحی، آماده سازی، تجهیز و بهره برداری	۱	۳۰
۱۱	طرح اکتشافی سرب و روی ملوند	عملیات اکتشاف، تجهیز و بهره برداری	۲	۲۵
۱۲	طرح اکتشافی محدوده های مس جنوب استان کرمان (قلعه گنج)	انجام عملیات اکتشاف در محدوده های اکتشافی	۲	۲۵
۱۲	طرح اکتشافی سرب و روی کوه قلعه	عملیات اکتشاف، تجهیز و بهره برداری	۲	۲۵
۱۴	طرح اکتشافی مرمر پرتغالی	عملیات اکتشاف و تجهیز معدن و استخراج و فروش ۱۰۰ تن سنگ تزئینی مرمر پرتغالی	۲	۲۵
۱۵	طرح اکتشافی سرب و روی آریکوه	عملیات ل اکتشاف، تجهیز و بهره برداری	۲	۲۵
۱۶	طرح اکتشافی سرب و روی چاه تلخ	عملیات اکتشاف، تجهیز و بهره برداری	۲	۲۵
۱۷	طرح آنتیموان لخشک و شورچاه و توزگی	عملیات استخراج و فروش و استحصال آنتیموان موجود در معدن لخشک و شورچاه و توزگی	۲۰	۳۵
۱۸	آتومالی ۲۳ (گلمنده)	تجهیز و بهره برداری و فروش سالیانه ۵۰۰ هزار تن سنگ آهن	۱۱	۴۰
جمع (با محاسبه نرخ یورو برابر ۱۶۰۰۰ و دلار برابر ۱۴۰۰۰ تومان)			۶۶۲۰	۳۰۵۰

عملکرد طرح های توسعه ایمیدرو تحت مدیریت ایمپاسکو

ردیف	نام طرح	هدف طرح	برآورد سرمایه (میلیارد تومان)	میزان اشتغال (نفر)
۱	احداث کارخانه فرآوری سرب و روی مهدی آباد (فاز اول)	۲۰۰ هزار تن کنتستانتره روی ۳۵% (فاز ۱)	۴۹۰۰	۸۰۰
۲	طرح توسعه معدن زغالسنگ بلوک ۳ پروده ۴ طبس	تولید سالیانه حداقل ۴۰۰ هزار تن کنتستانتره زغالسنگ	۱۰۶۵	۸۰۰
۳	تجهیز معدن زغالسنگ بلوک ۴ پروده ۴ طبس	تولید سالیانه ۳۰۰ هزار تن زغالسنگ خام	۶۰۰	۵۰۰
۴	تجهیز معدن زغالسنگ خمروند	استخراج سالیانه ۷۵۰ هزار تن زغالسنگ خام	۱۰۰۰	۸۰۰
۵	احداث کارخانه کلرید کلسیم و هیدروکسید منیزیم	تولید ۳۰ هزار تن کلرید کلسیم و ۲۰ هزار تن هیدروکسید منیزیم در سال	۴۰	۱۰۰
۶	تجهیز معدن سنگ آهن میشدوان و آتومالی شمالی	بهره برداری معدن و استخراج سالیانه ۴ میلیون تن سنگ آهن	۲۰۰	۵۰۰
۷	تجهیز معدن سنگ آهن گل گهر ۶	تجهیز و آماده سازی معدن، باطله برداری، استخراج و فروش ۷۶ میلیون تن سنگ آهن	۲۴۷۸	۱۵۰۰
۸	تولید کاغذ از کربنات کلسیم الیگودرز	تولید کاغذ با ضخامت ۵۰ تا ۵۰۰ میکرون سبک ساختمانی و پودرمیکرونیزه کربنات کلسیم	۱۰۰	۷۰
۹	آهک صنعتی وهیدراته پلدختر استان لرستان	تولید آهک صنعتی وهیدراته-بلوکهای سبک ساختمانی و پودرمیکرونیزه کربنات کلسیم	۲۵۰	۱۲۰
۱۰	طرح سنگبری بزرگ مقیاس آذربایجان غربی	تولید ۱،۴ و ۰،۶ میلیون مترمربع سنگ اسلب وتایل صادراتی	۲۵۰	۸۰
جمع (با محاسبه نرخ یورو برابر ۱۶۰۰۰ و دلار برابر ۱۴۰۰۰ تومان)			۱۰۸۸۳	۵۲۷۰

آموزش

- برگزاری ۵۸۳ دوره آموزشی، با میانگین اثر بخشی ۸۰٪
- عملکرد سرانه آموزش: ۴۷ نفر ساعت
- استقرار و پیاده سازی سیستم مدیریت دانش در سال ۹۶ با ۲۵ کاربر (ثبت ۴ دانش و ۱۱ مستند)
- استقرار نرم افزار جامع آموزش ایده در سال ۹۶
- انعقاد قرارداد استقرار و پیاده سازی سیستم مدیریت دانش در مجتمع های تابعه

پژوهش

- انعقاد قرارداد و پیگیری اجرای ۱۷ طرح پژوهشی با برآورد هزینه ۲,۹۱۵ میلیون تومان می باشد.
- استفاده از مزایای تخفیف ۱۰٪ حقوق دولتی و اجرای ۴ طرح پژوهشی با مجموعه هزینه ۷۲۰ میلیون تومان از محل این تخفیف
- انعقاد قرارداد بازیابی و فرآوری باطله ها در فلات مرکزی و جلال آباد با سرمایه گذار بخش خصوصی
- بستن ۸ تفاهم نامه با دانشگاه ها، ۲ تفاهم نامه با مراکز پژوهشی، آموزشی و ۱ تفاهم نامه با نظام مهندسی
- برآورد منافع کمی حاصل از طرح های پژوهشی خاتمه یافته سال ۱۳۹۷:

- کاهش هزینه آتشباری سالانه ۱/۲ میلیارد تومان در بیریکران
- افزایش ایمنی و کاهش هزینه باطله برداری با اجرای عملیات ابرابندی و رفتارنگری

طرح های پژوهشی در سال ۹۶

ردیف	شرح عملیات	برآورد هزینه (میلیون تومان)	آخرین وضعیت طرح
۱	مطالعات فرآوری بهبود فرآیند کارخانه طلای موته	۱۳۰	خاتمه یافته
۲	عملیات ابرابندی و رفتارنگاری در معدن سنگ آهن چاه گز	۳۷۱	خاتمه یافته
۳	بهبود سازی عملیات آتشباری در معدن چاه گز	۱۱۳	خاتمه یافته
۴	سننژ کلکتور مورد استفاده در فرآیند فلوتاسیون شرکت پتاس در فاز آزمایشگاهی	۱۳۷	خاتمه یافته
۵	مطالعات پریعارسازی کانسنگ کم عیار آنتیموان	۲۵	در حال اجرا
۶	مطالعات مقدماتی و جمع بندی نتایج اکتشافی جهت کارخانه نیمه صنعتی فسفات در محدوده کوه لار	۲۱۸	در حال اجرا
۷	هیدرومتالورژی کانیهای سولفور و اکسیده کم عیار آنتیموان سفیدابه در فاز اسیدی و قلیایی	۴۹۷	در حال اجرا
۸	بررسی احتمال تولید ریزگرد در اثر استحصال شورا به در پلایای تروند	۵۰	در حال اجرا
۹	بروزآوری و بهینه سازی عملیات انفجار در معدن سنگ آهنک بیریکران	۱۹۹	در حال اجرا
۱۰	مطالعات کانی شناسی، سنگ شناسی، دگرسانی، ژئوشیمی و ژئز کانه زایی آهن و عناصر همراه با نگاهی ویژه به عناصر کمیاب در کانسار چاه گز منطقه بافق و ارانه الگوی فرآیند اکتشاف در پتانسیل های مشابه	۹۹	در حال اجرا
۱۱	شناخت اثر کیفیت آب مورد استفاده در فرایند لیچینگ و جذب بر بهره وری تولید در مجتمع طلای موته	۱۳۳	در حال اجرا
۱۲	استقرار نظام جامع مدیریت دانش در شرکت های زیرمجموعه شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران	۱۶۰	در حال اجرا
۱۳	مطالعه هیدروژئولوژی و بررسی نوسانات آب های زیرزمینی در ناحیه معدن زغالسنگ خمرداد استان کرمان	۶۰	در حال اجرا
۱۴	پژوهش باستان شناسی و معدنکاری و استحصال فلزات در حاشیه کویر مرکزی ایران مطالعه موردی موحه نخلک انارک (محدوده قلعه بزرگ)	۱۱۵	در حال اجرا
۱۵	جذب طلا و نقره از محلول سیانیدی توسط مواد گرافتی و امکان سنجی جایگزینی به جای کربن فعال	۲۶۰	در حال اجرا
۱۶	استفاده از تکتولوژی بیواکسیداسیون برای افزایش بازیابی و کاهش مصرف مواد شیمیایی در معدن طلای موته در مقیاس نیمه صنعتی	۲۹۸	در حال اجرا
۱۷	جذب طلا و نقره از محلول سیانیدی توسط مواد گرافتی و امکان سنجی جایگزینی به جای کربن فعال	۵۰	در حال اجرا
	مجموع کل طرح	۲,۹۱۵	





IMPASCO

بخش پنجم
جذب سرمایه‌گذار (برون سپاری)



IMPASCO



فرصت های سرمایه گذاری در سال ۹۸

تعداد در دست / قابل واگذاری ۹۸	مالکیت	نوع
مجتمع پتاس خور و بیابانک	ایمیدرو	مجتمع‌ها
مجتمع گلندرود	ایمپاسکو	
مجتمع پیریکران آنتیموان سفیدآبه		
سنگ آهن منگنز دار چاه باشه ۱ و ۲ سنگ آهن زاغیا سرب و روی گردنه شیر مزایده سنگ آهن شیطان طرح تولید پودر میکرونیزه آهنک در شهرستان داراب پس از اخذ مجوز) کاغذ از کربنات کلسیم اسدآباد(پس از اخذ مجوز) فروسیلیس نهاوند (پس از اخذ مجوز) پترونوم کک تیتانیوم کهنوج	ایمیدرو	طرح‌ها
طرح طلا و آهن کوه دم سرمایه گذاری در انجام پژوهش باطله های معادن تهیه و تولید طرح پژوهشی تولید کربن اکتیو معدن چانچا طلای هیرد طلای خونیک خانه سرمه بلوک ۲ کوچکعلی شمالی معدن مزینو	ایمپاسکو	

مجتمع‌ها و طرح‌های برون سپاری شده در سال ۱۳۹۷

ردیف	طرح/مجتمع	مالکیت	نام برنده مزایده عمومی
۱	چاه تلخ	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	شرکت کانسار فراور مهر کرمان و پارسیان کانی پاسارگاد
۲	میشدوان و آتومالی شمالی	سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران	مشارکت شرکت های بین المللی توسعه صنایع و معادن غدیر، آهن و فولاد غدیر ایرانیان، اکتشاف معادن و صنایع غدیر
۳	طرح آنتیموان لخشک و شورچاه و توزگی	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	معدن قدس رضوی
۴	فراوری زغالسنگ کوچکعلی شمالی بلوک ۱	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	شرکت توسعه معادن سرب و روی مهدی آباد
۵	آتومالی ۲۳ (کلمنده)	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	شرکت زرین معدن چاف
۶	طلا و آهن کوه دم	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	مشارکت شرکت های مهندسی و خدمات مدیریت پیمان پوشش، قارن صنعت مازندران و مشیران

طرح‌ها و مجتمع‌های ایמידرو از سال واگذاری

نوع	سال واگذاری	نام مجتمع / طرح
مجتمع‌ها	۱۳۹۳	-
	۱۳۹۴	-
	۱۳۹۵	سنگ آهن جلال آباد
	۱۳۹۶	سنگ آهن گل گهر (۱،۲،۳،۴،۵) در قالب ۵ قرارداد مجزا با ۵ سرمایه گذار (۹۳-۹۶)
	۱۳۹۷	سنگ آهن فلات مرکزی (میشدوان و آنومالی شمالی)
	۱۳۹۸	پتاس خور و بیابانک
طرح‌ها	۱۳۹۳	سنگ آهن گل گهر آنومالی ۶ کارخانه فرآوری هماتیت جلال آباد زغالسنگ خمرود زغالسنگ بلوک ۳ و ۴ پروده ۴ طیس
	۱۳۹۴	تولید سود کاستیک در مجتمع پتاس خور
	۱۳۹۵	-
	۱۳۹۶	احداث کارخانه آهک صنعتی لرستان احداث کارخانه سنگبری آذربایجان غربی
	۱۳۹۸	زاغیا، چاه باشه



طرح‌ها و مجتمع‌های ایمپاسکو از سال واگذاری

نوع	سال واگذاری	نام مجتمع / طرح
مجتمع‌ها	۱۳۹۳	-
	۱۳۹۴	سنگ آهن صاحب سقر
	۱۳۹۵	کک سازی زرنند فسفات اسفوردی سرب و روی نخلک
	۱۳۹۶	تقلین سیئیت کلیبر فروکروم سبزوار
	۱۳۹۷	-
	۱۳۹۸	-
طرح‌ها	۱۳۹۳	-
	۱۳۹۴	تراورتن انگوران سنگ آهن صاحب سقر
	۱۳۹۵	زیرزمینی سولفور انگوران استحصال شوره دریاچه نمک قم طرح اکتشافی منطقه آریکوه زغالسنگ بلوک ۱،۲ و ۳ پروده شرقی در قالب ۲ قرارداد مجزا در سالهای (۹۵-۹۴)
	۱۳۹۶	بوکسیت سرچاو آباد بوکان طرح تجهیز معادن سنگ آهن حنار طرح اکتشافی مرمر پرتغالی طرح اکتشافی مس قلعه گنج طرح اکتشافی سرب و روی کوه قلعه طرح اکتشافی پلی متال ملوند (عشق آباد)
	۱۳۹۷	طرح طلا و آهن کوه دم طرح آنتیموان نخشک و شورچاه و توزگی زغالسنگ کوچکلی شمالی بلوک ۱ طرح اکتشافی سرب و روی چاه تلخ آنومالی ۲۳ (گلمنده)
	۱۳۹۸	طلای هیرد خانه سرمه معدن جانجا A2

IMPASCO

بخش ششم

راهبردها و برنامه‌های سال ۹۸



IMPASCO



ردیف	راهبردهای سال ۹۸	برنامه‌ها																								
۱	ارتقاء بهره‌وری تولید به خصوص افزایش بهره‌وری آب و انرژی و اجرای پروژه‌های بهبود بهره‌وری	<ul style="list-style-type: none"> پایه سازی کامل نرم افزار جامع بهره‌وری MINPRO شامل: ورود اطلاعات کلیه واحدها به سیستم و تعریف برنامه‌های بهبود اجرای پروژه EPC مدارآبگیری و استحصال طلا از سد باطله (اتمام فاز E, P) انجام مطالعات با هدف ارتقا بهره‌وری آب در ۵ مجتمع عملیاتی ارتقا بهره‌وری انرژی در مجتمع‌ها 																								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>مجتمع</th> <th>تن</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>سرب و روی</td> <td>۷۵۰,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>انگوران</td> <td>۸۰,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>طلا موته (کیلوگرم)</td> <td>۳۴۰</td> </tr> <tr> <td>سرب نخلک</td> <td>۱۰,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>سنگ آهک پیریکران</td> <td>۴۵۰,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>فروکروم سبزواری</td> <td>۱۴,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>فسفات اسفوردی</td> <td>۷۰,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>کک سازی زرنند</td> <td>۸۰,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>نفلین کلیبر</td> <td>۸,۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>آنتیموان</td> <td>۶</td> </tr> <tr> <td>زغال گلندرود</td> <td>۳,۰۰۰</td> </tr> </tbody> </table>	مجتمع	تن	سرب و روی	۷۵۰,۰۰۰	انگوران	۸۰,۰۰۰	طلا موته (کیلوگرم)	۳۴۰	سرب نخلک	۱۰,۰۰۰	سنگ آهک پیریکران	۴۵۰,۰۰۰	فروکروم سبزواری	۱۴,۰۰۰	فسفات اسفوردی	۷۰,۰۰۰	کک سازی زرنند	۸۰,۰۰۰	نفلین کلیبر	۸,۰۰۰	آنتیموان	۶	زغال گلندرود	۳,۰۰۰
مجتمع	تن																									
سرب و روی	۷۵۰,۰۰۰																									
انگوران	۸۰,۰۰۰																									
طلا موته (کیلوگرم)	۳۴۰																									
سرب نخلک	۱۰,۰۰۰																									
سنگ آهک پیریکران	۴۵۰,۰۰۰																									
فروکروم سبزواری	۱۴,۰۰۰																									
فسفات اسفوردی	۷۰,۰۰۰																									
کک سازی زرنند	۸۰,۰۰۰																									
نفلین کلیبر	۸,۰۰۰																									
آنتیموان	۶																									
زغال گلندرود	۳,۰۰۰																									
۲	تداوم تولید در حد ظرفیت اقتصادی جهت تامین نیاز داخل و صادرات	<p>نقارت بر تولید ۵۷ میلیون تن سنگ آهن (مجموع گل گهر سیرجان ۳۶,۹، چادر ملو ۱۲، جلال آباد ۶، چاه گز ۲ میلیون تن)</p>																								

ردیف	راهبردهای سال ۹۸	برنامه‌ها																																																						
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>نام طرح یا پروژه</th> <th>پیش بینی پیشرفت فیزیکی سال ۹۸ (درصد)</th> <th>پیشرفت فیزیکی جمع تا پایان سال ۹۸ (درصد)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>۱</td> <td>تجهیز معدن بلوک ۱ زغال سنگ پروده شرقی</td> <td></td> </tr> <tr> <td>۲</td> <td>تجهیز معدن بلوک ۲ و ۳ زغال سنگ پروده شرقی</td> <td>۱۷</td> </tr> <tr> <td>۳</td> <td>تجهیز ذخایر شورابه ترود</td> <td>۵</td> </tr> <tr> <td>۴</td> <td>تجهیز شورابه های قم</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>۵</td> <td>کارخانه نیمه صنعتی فسفات کوه لار</td> <td>۵۰</td> </tr> <tr> <td>۶</td> <td>احداث کارخانه آهک کوه لار</td> <td>۷۳</td> </tr> <tr> <td>۷</td> <td>پلی متال کوه دم</td> <td>۲۰</td> </tr> <tr> <td>۸</td> <td>تجهیز معادن زغال سنگ حرارتی کوچکلی شمالی</td> <td>۱۵</td> </tr> <tr> <td>۹</td> <td>تجهیز معادن مس سمنان</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>۱۰</td> <td>بوکسیت سرچاوہ آباد</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>۱۱</td> <td>تولید کاغذ از گریبات کلسیم الیگودرز</td> <td>۶۵</td> </tr> <tr> <td>۱۲</td> <td>تولید پودر میکرونیزه، آهک هیدراته پلدختر لرستان</td> <td>۱۳</td> </tr> <tr> <td>۱۳</td> <td>کارخانه سنگبری آذربایجان غربی</td> <td>۱۷</td> </tr> <tr> <td>۱۴</td> <td>تجهیز معدن زغال سنگ خمرود</td> <td>۱۶</td> </tr> <tr> <td>۱۵</td> <td>تجهیز معدن بلوک ۳ زغال سنگ پروده ۴</td> <td>۳۵</td> </tr> <tr> <td>۱۶</td> <td>تجهیز معدن بلوک ۴ زغال سنگ پروده ۴</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>۱۷</td> <td>گل گهر ۶</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	نام طرح یا پروژه	پیش بینی پیشرفت فیزیکی سال ۹۸ (درصد)	پیشرفت فیزیکی جمع تا پایان سال ۹۸ (درصد)	۱	تجهیز معدن بلوک ۱ زغال سنگ پروده شرقی		۲	تجهیز معدن بلوک ۲ و ۳ زغال سنگ پروده شرقی	۱۷	۳	تجهیز ذخایر شورابه ترود	۵	۴	تجهیز شورابه های قم	-	۵	کارخانه نیمه صنعتی فسفات کوه لار	۵۰	۶	احداث کارخانه آهک کوه لار	۷۳	۷	پلی متال کوه دم	۲۰	۸	تجهیز معادن زغال سنگ حرارتی کوچکلی شمالی	۱۵	۹	تجهیز معادن مس سمنان	-	۱۰	بوکسیت سرچاوہ آباد	-	۱۱	تولید کاغذ از گریبات کلسیم الیگودرز	۶۵	۱۲	تولید پودر میکرونیزه، آهک هیدراته پلدختر لرستان	۱۳	۱۳	کارخانه سنگبری آذربایجان غربی	۱۷	۱۴	تجهیز معدن زغال سنگ خمرود	۱۶	۱۵	تجهیز معدن بلوک ۳ زغال سنگ پروده ۴	۳۵	۱۶	تجهیز معدن بلوک ۴ زغال سنگ پروده ۴	-	۱۷	گل گهر ۶	-
نام طرح یا پروژه	پیش بینی پیشرفت فیزیکی سال ۹۸ (درصد)	پیشرفت فیزیکی جمع تا پایان سال ۹۸ (درصد)																																																						
۱	تجهیز معدن بلوک ۱ زغال سنگ پروده شرقی																																																							
۲	تجهیز معدن بلوک ۲ و ۳ زغال سنگ پروده شرقی	۱۷																																																						
۳	تجهیز ذخایر شورابه ترود	۵																																																						
۴	تجهیز شورابه های قم	-																																																						
۵	کارخانه نیمه صنعتی فسفات کوه لار	۵۰																																																						
۶	احداث کارخانه آهک کوه لار	۷۳																																																						
۷	پلی متال کوه دم	۲۰																																																						
۸	تجهیز معادن زغال سنگ حرارتی کوچکلی شمالی	۱۵																																																						
۹	تجهیز معادن مس سمنان	-																																																						
۱۰	بوکسیت سرچاوہ آباد	-																																																						
۱۱	تولید کاغذ از گریبات کلسیم الیگودرز	۶۵																																																						
۱۲	تولید پودر میکرونیزه، آهک هیدراته پلدختر لرستان	۱۳																																																						
۱۳	کارخانه سنگبری آذربایجان غربی	۱۷																																																						
۱۴	تجهیز معدن زغال سنگ خمرود	۱۶																																																						
۱۵	تجهیز معدن بلوک ۳ زغال سنگ پروده ۴	۳۵																																																						
۱۶	تجهیز معدن بلوک ۴ زغال سنگ پروده ۴	-																																																						
۱۷	گل گهر ۶	-																																																						
۳	تکمیل طرحهای نیمه تمام با اولویت طرحهای با پیشرفت بالای ۸۰ درصد و یا تامین کننده محصولات استراتژیک زنجیره بخش معدن																																																							
۴	عدم شروع فعالیتهای توسعه ای قبل از اخذ مجوزهای لازم از قبیل مجوز محیط زیست، تامین مالی، کمیته سرمایه گذاری و ...	<p>اخذ مجوزهای فرسولیس نهانند، آهک داراب و آهک اسد آباد سپس برگزاری فراخوان</p>																																																						

ردیف	راهبردهای سال ۹۸	برنامه‌ها
۵	بازنگری در روشهای تامین مالی طرحهای توسعه با اولویت جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی همچنین ایجاد هماهنگی های لازم میان شرکتهای تابعه و وابسته جهت استفاده از منابع ارزی یکدیگر	برگزاری فراخوان های جذب سرمایه گذار: راهبری مجتمع سنگ آهک پیریگران، زغال سنگ گلندرود و آنتیموان سفیدابه تولید شمش طلای هیبرد تارگت ۳، طلای خونیک، طلای کهدلان، مس جانجا A2، سرب و روی خانه سرمه، باطله فسفات (در صورت عدم واگذاری به راهبر)، کرین اکتیو، بلوک ۲ کوچگعلی شمالی راهبری مجتمع پتاس سنگ آهن چاه باشه، سرب و روی گردنه شیر، سنگ آهن شیطور و گزستان، تیتانیوم کهنوج و پترولیوم کک
۶	توسعه اکتشاف با استفاده از دانش و فناوری روز دنیا و تمرکز بر اکتشاف عناصر استراتژیک و ذخایر پنهان	۸۰,۵۰۰ متر حفاری ۳۲,۵۰۰ متر مربع شناسایی و پی جویی پهنه ها
۷	رعایت کلیه ملاحظات محیط زیستی و تلاش در جهت کنترل و کاهش اثرات منفی محیط زیستی در زنجیره فعالیت های معادن (اکتشاف، استخراج و فرآوری)، صنایع معدنی و مناطق ویژه اقتصادی	خروج واحد فسفات اسفوردی از لیست منابع آلاینده: با احداث تصفیه خانه فاضلاب، ارایه راهکار جهت مدیریت پسماند و پاشیدن شورابه جهت کنترل گرد و غبار محیط احداث تصفیه خانه چاه گز
۸	پایش مستمر آثار تحریمها و شناسایی راهکارهای اجرایی مقابله با محدودیتهای بین المللی از جمله تهاتر کالا با کالا، هماهنگی در استفاده از منابع ارزی خارجی، رصد مستمر و تامین مواد اولیه استراتژیک و حفظ اموال و دارایی های خارج از کشور	اجرای برنامه‌ها در راستای مقابله با تحریم ها : جذب سرمایه گذار جهت تولید کرین اکتیو، سیا نور و آرمو فلوت بومی سازی تجهیزات و قطعات اولویت بندی مواد مصرفی، تعیین مقدار مصرف مواد و تامین آن
۹	شناسایی و بومی سازی فناوری های مورد نیاز زنجیره بخش معدن و منابع معدنی و توجه به مواد معدنی کم عیار و استحصال عناصر کمیاب از مواد معدنی و باطله ها	استحصال عناصر کمیاب و مواد معدنی ارزشمند از باطله های فسفات فرآوری باطله های سنگ آهن فلات مرکزی
۱۰	بهره گیری از دانشهای نوین در مراحل مختلف اکتشاف، استخراج و بهره برداری از معادن و صنایع معدنی و حمایت از استارت آپ های معدنی	
۱۱	بهره مندی از توان تخصصی خبرگان، انجمنها، دانشگاهها، مراکز علمی پژوهشی و شرکتهای دانش بنیان برای انجام پژوهشهای کاربردی و تدوین راهکارهای اجرایی رفع مشکلات	انعقاد ۳ تفاهم نامه جدید و استفاده از ۱۱ تفاهم نامه های موجود در اجرای طرح های پژوهشی؛ تولید انبوه آرموفلوت، تولید کرین اکتیو
۱۲	حفظ و ارتقاء سطح ایمنی و سلامت کارکنان و اجرای پروژه ها و برنامه های ایمنی و بهداشت کار با تخصیص منابع و تجهیزات لازم	بازنگری الزامات HSE عمومی و دستورالعمل های HSE معادن روباز، زیرزمینی، کارخانجات فرآوری و اکتشافی و ابلاغ آن به راهبران، سرمایه گذاران و پیمانکاران برگزاری مانور و دوره های آموزشی، انجام معاینات دوره ای، خرید تجهیزات ایمنی معادن
۱۳	پیاده سازی استانداردهای ملی و بین المللی مورد نیاز و بکارگیری سیستمهای مدیریتی یکپارچه	پیاده سازی سیستم مدیریت کیفیت و اخذ گواهینامه ISO ۹۰۰۱ در ستاد شرکت تمدید گواهینامه مجتمع ها و اخذ گواهینامه ایزو ۱۷۰۵ برای ۳ مجتمع
۱۴	توسعه و توانمندسازی منابع انسانی از طریق برگزاری آموزشهای تخصصی و مهارتی مورد نیاز و جانشین پروری	اجرای پروژه استعداد یابی در مجتمع ها استقرار نظام ارزیابی عملکرد مبتنی بر شایسته سالاری استقرار نظام شایستگی مشاغل مدیریتی و غیر مدیریتی بازنگری و بروز رسانی دستورالعمل ها و آیین نامه ها برگزاری دوره های آموزشی مطابق نیاز سنجی
۱۵	ارتقای شفافیت مالی و حسابداری در ابمیدرو و واحدهای تابعه از طریق رفع ابهامات و بند های گزارشات حسابررس مستقل	



